

亚马逊云科技

Deloitte.

中国新型企业云战略转型
德勤携手亚马逊云科技助力
中国企业RISE with SAP数字化转型

目录

序	4
第一章 未来企业数字化转型的加速器 - RISE with SAP	6
第二章 旗开得胜 - RISE with SAP的制胜要素	8
2.1 和谐共赢 - 优异的合作伙伴生态圈使企业受益于最大化的协同效应	10
2.2 夯实基础 - 亚马逊云科技承接RISE with SAP落地中国	12
2.3 陪伴成长 - 德勤全新Boost云赋能数字化咨询解决方案	17
第三章 开启陪伴式 - RISE with SAP之旅	19
3.1 转型规划 - 云优先策略	21
3.2 价值再造 - 云转型的业务优化与提升	25
3.3 云迁移 - 新一代SAP快速升级	30
3.4 持续价值创造 - 运营创新	32
结语	34
参考文献	36
作者简介	37

序

近三十年来，中国企业逐步经历了从信息化，数字化到智能化运营的现代化发展历程，取得了举世瞩目的进步。但是于此同时，企业也在面对全球不断变化的政治，经济及自然环境，尤其从2020年蔓延全球的疫情开始。这就要求企业能够及时应对新挑战，加快创新业务步伐，避免来自竞争对手甚至跨行业的颠覆，以谋求更好的生存和发展。因此，企业的核心管理系统 - ERP必须与时俱进，能够更好地服务于公司的创新战略和高效管理。

如今，业务创新有赖于云环境的速度和敏捷性。据顶级分析机构预测，云技术的采用将在未来十年推动业务价值呈指数级增长。这些价值来源于业务创新和业务优化，而不是靠削减成本。同时，我们也知道，要想在数字经济时代生存和发展，就必须实施转型。因此，SAP推出了现代化的 RISE with SAP 解决方案包，旨在释放企业的创新潜力，同时提供强大的任务关键型功能，助力企业落实全新的战略重点。亚马逊云科技与德勤管理咨询迅速响应SAP公司的全新

战略，依托双方在云科技及管理咨询领域的领导力，推出了落地云端的陪伴式咨询解决方案，旨在帮助企业通过 RISE with SAP不断开发新的业务模式，以顺应飞速变革的时代。他们可以开辟新的收入流，提高运营效率，节省资金用于投资业务增长，并创造竞争优势。例如，使用嵌入式人工智能技术，实现流程自动化，推动创新。他们还可以降低数字化转型所带来的高昂的 IT 停机时间成本，在不中断业务的前提下，革新关键任务系统。

RISE with SAP - 乘云而上！SAP深耕中国30年，将与德勤管理咨询与亚马逊云科技一起，全程为企业上云保驾护航，成功打造新时代的智慧型企业。



第一章

未来企业数字化转型的加速器 - RISE with SAP

为了帮助企业应对挑战，加速面向智能的、可持续发展的智慧企业转型之旅，SAP推出了RISE with SAP乘云而上 - SAP数字化转型加速包。RISE with SAP乘云而上，考虑企业数字化进程的不同阶段和发展策略，提供支持业务转型的一站式解决方案包；企业无需前期投资，即可获得物超所值的以ERP云为核心的服务和工具，快速实现转型。

- RISE with SAP乘云而上 - SAP数字化转型加速包，包括了SAP S/4HANA Cloud [SAP ERP云]、SAP Business Technology Platform [业务技术平台]及Business Network [商业网络]等智能方案，同时还整合SAP生态合作伙伴，提供一揽子的系统迁移工具和服务，包括系统迁移前的流程/系统诊断和分析、完善的系统迁移方法论、系统迁移过程的保驾护航专业服务及强大的生态服务体系等，确保企业顺利实现云转型；
- SAP提供贴心服务、全程陪伴。SAP构建了强大的企业成功服务保障团队，目的是不仅让企业可以迁移到云端，还可以逐渐通过SAP

的ERP云，创造更大的价值。未来SAP将在ERP云的全生命周期中关心和呵护企业，通过持续的产品创新和专业的服务，帮助企业实现更大的业务价值。同时，SAP全球超过22,000家SAP合作伙伴随时为企业提供更多支持；

- RISE with SAP乘云而上 - 数字化转型加速包，让企业收益显著且无需前期高额投资，企业投资价值快速实现，五年内减少高达20%的总体拥有成本，同时提供统一的平台，集成数据、智能技术和ERP软件，打破数据孤岛。帮助企业节约更多成本、加快运营速度和提高决策水平。



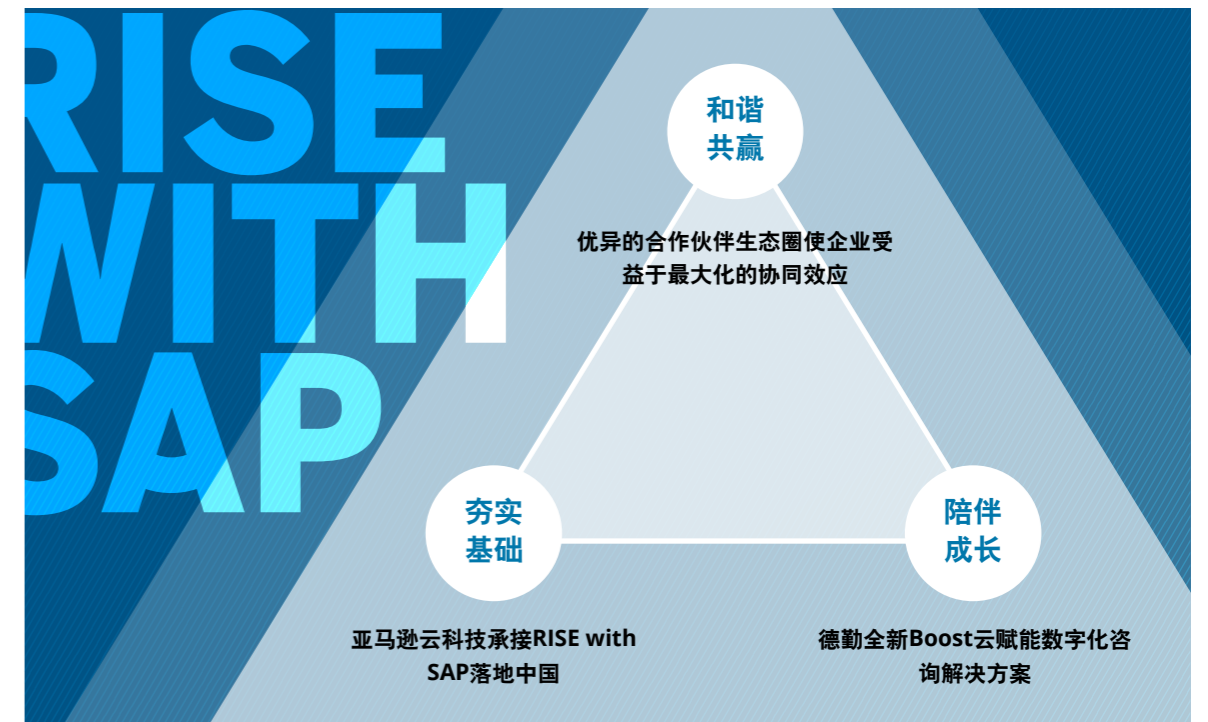
第二章

旗开得胜 - RISE with SAP的制胜要素

我们认为，成功的RISE with SAP转型过程中，三大要素起着至关重要的作用。

- 和谐共赢 - 优异的基础设施及咨询服务合作伙伴生态圈产生的协同效应有助于降低转型风险，实现企业利益最大化。
- 陪伴成长 - 能够伴随转型全过程的整体规划与解决业务、技术及运营问题的专业咨询合作伙伴。
- 夯实基础 - 能够落地中国的安全合规、高效、服务卓越的云方案提供商。

RISE with SAP 的成功要素



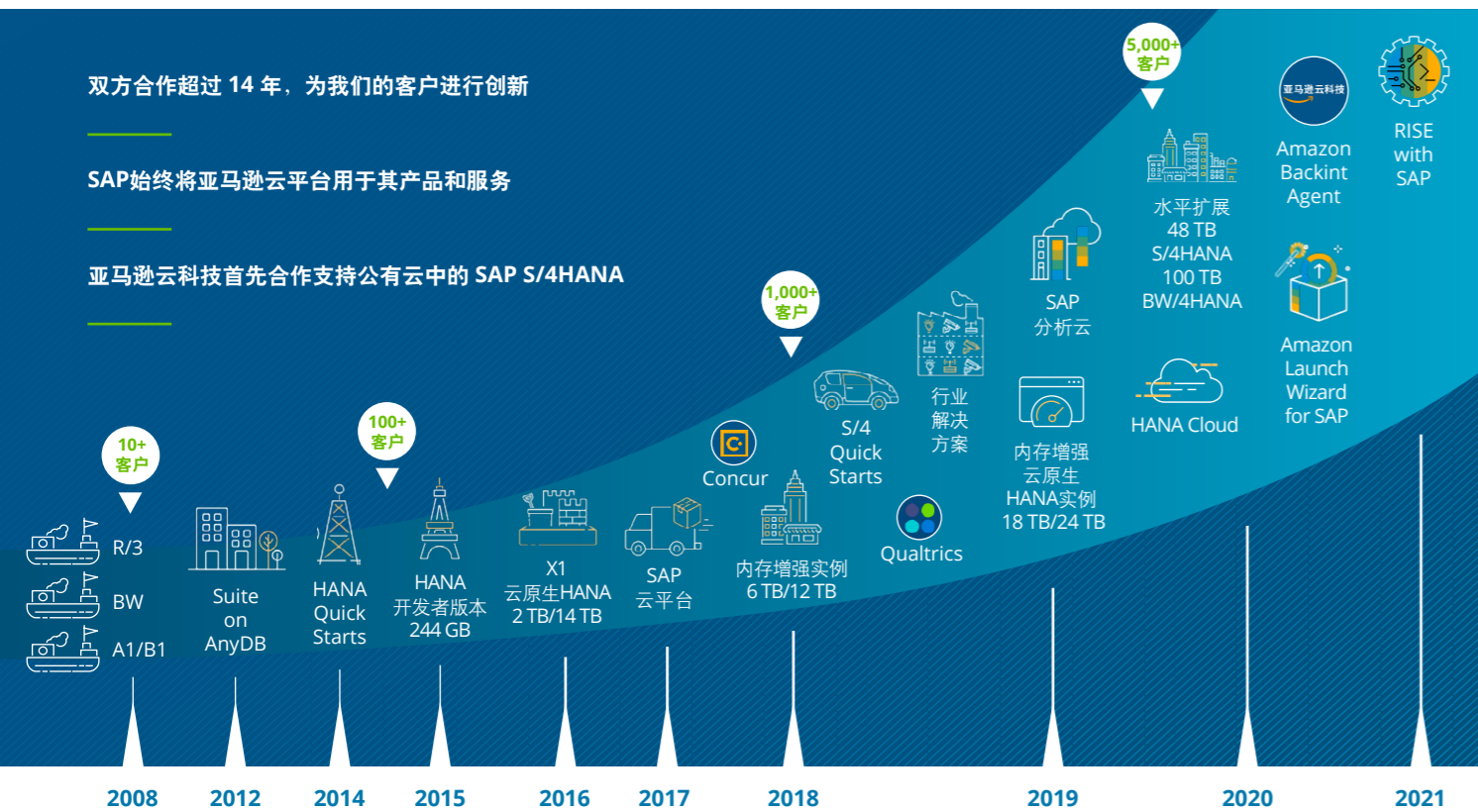
基于如上考虑，作为SAP生态圈的重要合作伙伴，亚马逊云科技与德勤联手，集双方在软硬件方案及管理咨询领域深耕多年的经验与资产积累，提出为企业打造云转型的一站式服务旅程，旨在提供基于总成本最优原则下的，全面涵盖企业云战略制定、云迁移服务、业务提升与优化、应用系统升级及持续运营创新的一揽子解决方案，这与RISE with SAP的核心价值创造高度契合。

2.1 和谐共赢 - 优秀的合作伙伴生态圈使企业受益于最大化的协同效应

亚马逊云科技是SAP的全球战略合作伙伴，具有SAP众多业务解决方案，数据库和移动解决方案的各项认证。亚马逊云科技和SAP的合作历史可以追溯到14年前。2008年，SAP成为亚马逊云科技的客户。2011年

亚马逊云科技成为SAP的全球技术合作伙伴。以此为始，越来越多的企业将SAP这样的关键工作负载运行在亚马逊云科技的基础设施上。随着SAP自身的云转型，亚马逊云科技作为世界领先的公有云服务商进一步加深与SAP的合作，帮助SAP众多的SaaS与PaaS产品在全球落地，服务用户。

亚马逊云科技和SAP携手为客户成功而创新



截至2020年底，全球有超过5,000家企业在亚马逊云科技上运行他们的SAP负载，其中一半以上基于SAP HANA。

丰富的SAP经验和可靠的基础设施，使得亚马逊云科技在服务RISE with SAP方面有着无可比拟的优势。

另一方面，德勤中国以自身20余年的SAP行业经验及众多SAP云转型的成功案例为依托，将为企业业务优

化转型和系统应用升级实现无缝对接，为客户落地 RISE with SAP及使用亚马逊云科技服务保驾护航。

2021年，德勤推出了全新服务“Boost”，旨在与包括亚马逊云科技在内的基础设施提供商一起，帮助企业优化业务流程，加速业务创新，以更简单、灵活的方式实现数字化转型，打造面向未来的智慧企业。

RISE with SAP

Ready to boost

RISE with SAP德勤已就绪

德勤动成长企业的战略以及通过与SAP，云厂商以及客户多方之间的紧密合作奠定RISE with SAP的基础。

与众不同

SAP S/4HANA® Cloud

- 专注于SAP S/4HANA Cloud COE (卓越核心团队)
- SAP S/4HANA Cloud 唯一网络服务合作伙伴
- 德勤SAP S/4HANA 税务优化业务上自筹资金项目潜力

智慧业务流程

- Signavio 领先合作伙伴
- 专业的流程仿生中心 (4,000+参与人员)
- Trufa: 支持人工智能的应用程序可精确定位流程优化机会

业务技术平台

- SAP App Haus网络成员中唯一的GSSP
- 60多个SAP BTP应用程序 (包括行业云)
- 市场上最早在Reimagine平台对BTP业务的战略部署

工具与服务

- 配有300+个SAP专有机器人的专用SAP自动化网络平台
- 整合智能化、自动化资源下的数字化PMO
- 使用云值计算器定义云影响

云基础设施的选择

- SAP认证的SAP S/4HANA Cloud, Private Edition 创新方案 (选择性转型)
- 了解ATAVision™对基础架构的影响
- 迁移平台分析器/自定义代码和功能分析

商业网络

- 专用SAP Ariba卓越中心
- 与Ariba整合的联合创新
- SAP Ariba预配置解决方案

新特征

德勤和SAP在boost 上大力合作，加速推进德勤为客户提供端到端服务的业务转型。将德勤的Advise规划，Implement实施，Operate运营 (A-I-O) 产品与RISE with SAP战略结合，帮助客户迁移到云并助力客户实现业务价值最大化。

SAP + Deloitte = boost

一次订阅

SAP S/4HANA Cloud业务技术平台
商业网络
智能化业务流程

简化服务

业务转型为实施与运营

简化前期服务:

- 商业案例，包括全面的云战略分析
- 整体云战略 - IaaS, PaaS, IPaaS, Cyber
- SAP 和 非SAP 应用快速迁移到云
- 利用人工智能和自动化加快转型
- 行业特色的创新价值
- 智能流程化的核心能力
- 从运营到创新 + SAP人工智能应用
- 降低成本，创新式回报

BOOST将带给您:

- 德勤致力于成为客户转型业务最值得信赖的合作伙伴，帮助客户实现成功转型
- 激活“单一对话”模式的服务型转型业务
- 加速客户选择并成功使用 RISE
- 持续优化业务，以达到快速实现业务价值
- 单张合同=规划+实施+操作，对RISE with SAP的补充
- 快速实现降本增效和潜在的自筹资金机制

2.2 夯实基础 - 亚马逊云科技承接RISE with SAP落地中国

2021年，SAP和亚马逊云科技再一次联手，将SAP的解决方案和实施经验与亚马逊云科技的云基础设施经验和领导力相结合，在全球区域推出亚马逊云科技上的RISE with SAP数字化转型加速包，为企业提供了在亚马逊云科技上部署SAP应用的新选项。对于寻求在云上完全托管SAP S/4HANA应用的企业，借助RISE with SAP企业可以将现有的ECC系统进行升级转换，可同时享受亚马逊云科技安全、稳定、功能强大的基础设施服务和省心的SAP应用托管服务。

简而言之，亚马逊云科技上的RISE with SAP，是由SAP管理的S/4HANA单实例服务，运行在亚马逊云科技安全合规，可靠，可扩展的全球基础设施上。在亚马逊云科技中国区域（光环新网运营北京区域，西云数据运营宁夏区域），该服务于2022年8月15日中国区正式售卖。这是亚马逊云科技和SAP不断加深合作，共同服务企业的又一重要里程碑。

2.2.1 亚马逊云科技RISE with SAP的优势概览

作为亚马逊云科技全球战略合作伙伴，14年以来，SAP与亚马逊云科技一直紧密合作，为SAP企业的关键业务型工作负载提供支持，持续助力企业的数字化转型。亚马逊云科技是运行RISE with SAP理想的云平台，凭借多重优势，帮助企业上云成长创新。

- 可靠的全球基础设施：**亚马逊云科技连续11年被Gartner评为云基础设施和平台服务魔力象限的领导者。基础设施遍及全球27个地理区域的87个可用区，目前还在大规模扩建新的区域。通过独特的多可用区架构，部署在亚马逊云科技平台上的RISE with SAP可以实现RPO（数据恢复点目标）为0的故障恢复，保障业务的高可用性及其连续性。另外，与其他云服务提供商相比，亚马逊云科技的停机时间最少，可靠性更高。
- 丰富的SAP经验：**亚马逊云科技有超过11年支持任务关键型SAP工作负载的经验，并最早进行了SAP解决方案认证。同时，有最多的SAP认证实例，来帮助提高SAP应用程序的性能。在全球服务5,000多家SAP企业中，半数以上使用了SAP HANA，涵盖生命科学与健康、能源、零售与快消、媒体与娱乐、公共事业、汽车、制造、食品与饮料、金融服务和高科技等行业。亚马逊云科技全球基础设施还为诸多SAP产品提供支持，如SAP HEC、SAP NS2 Secure Cloud等，还为SAP Concur、SAP Analytics Cloud、SAP Data Warehouse Cloud等SAP产品

提供独家支持。亚马逊云科技已经连续4年被ISG Provider Lens象限报告评为SAP HANA基础设施服务的领导者。

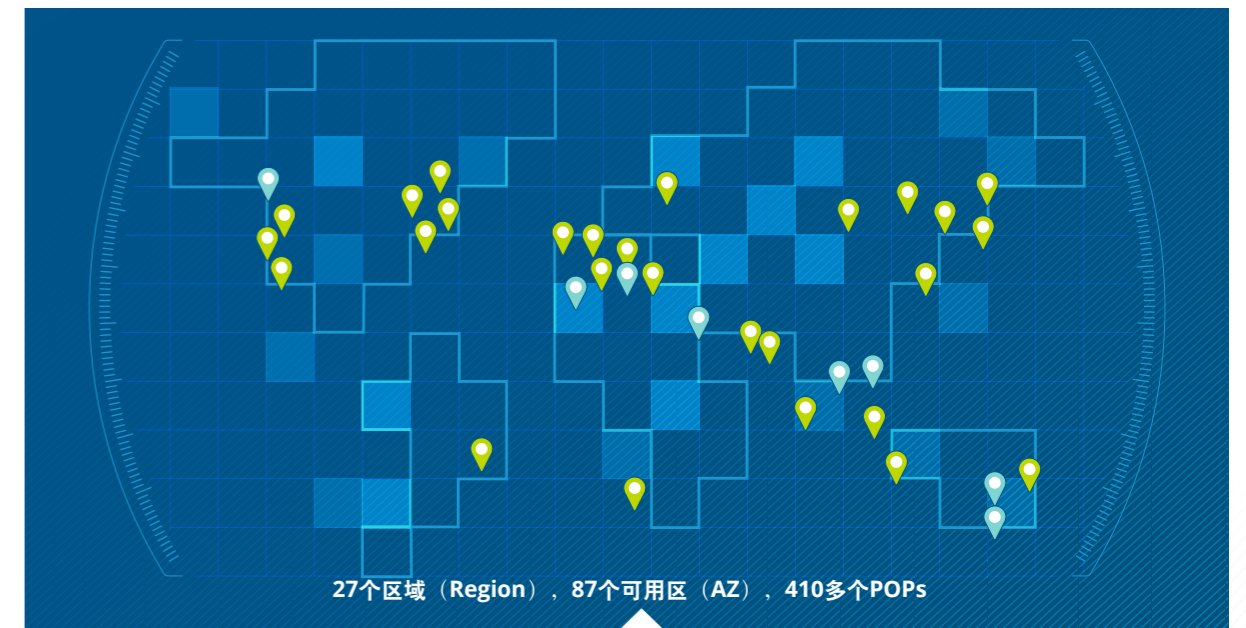
- 卓越的性能和安全保障：**Amazon Nitro是最新一代EC2实例的底层平台，允许企业在没有虚拟机管理程序的情况下使用与小型虚拟实例相同的API和命令来处理非常大的SAP HANA实例。因此，系统能够释放Amazon EC2实例的100%性能，帮助SAP用户降低总拥有成本。Nitro还通过更改实例大小或加载完全虚拟化的存储来为企业服务提供灵活性。同时，Amazon Nitro负责安全和加密，而无需使用实际主机的资源，这样能够有效减小攻击面，增强系统的安全性。
- 全球多区域SAP BTP（Business Technology Platform）支持：**亚马逊云科技在全球有9个区域支持SAP业务技术云平台，80多个可用BTP服务来帮助企业实现核心业务流程的现代化和创新。无论是区域的数量还是BTP服务的数量都远超其它云服务提供商。在此基础上，企业可以有更多的创新灵活性，可以充分利用亚马逊云科技的全球基础设施进行扩展。
- 不断的创新：**亚马逊云科技一直引领着云计算的创新，有超过200种广泛而深入的云服务。企业在上云后，可以利用SAP提供的其他组件间接创新，也可以将亚马逊云科技的数据分析、人工智能和机器学习等服务和RISE with SAP集成，进一步激活企业创新能力。



2.2.2 亚马逊云科技卓越的全球基础设施

自2006年以来，亚马逊云科技一直是世界上服务丰富、应用广泛的云服务平台。亚马逊云科技全球提供超过200项全功能的服务，涵盖计算、存储、数据库、联网、分析、机器人、机器学习与人工智能、物联网、移动、安全、混合云、虚拟现实与增强现实、媒体，以及应用开发、部署与管理等各个方面，遍及27个地理区域（Region）的87个可用区（Availability Zone）。并已公布计划在澳大利亚、加拿大、印度、以色列、新西兰、西班牙、瑞士和泰国新建8个区域、24个可用区。全球数百万企业，包括发展迅速的初创公司、大型企业和领先的政府机构都信赖亚马逊云科技，通过亚马逊云科技的服务强化其基础设施，提高敏捷性，降低成本。

亚马逊云科技全球基础架构



区域 (Regions) 和可用区数量 (AZs)

政府云 (U.S.)
美东 (3), 美西 (3)

美国西部
俄勒冈 (4), 北加州 (3)

美国东部
北弗吉尼亚 (6), 俄亥俄州 (3)

加拿大
中部 (3)

南美
圣保罗 (3)

非洲
开普敦 (3)

欧洲
法兰克福 (3), 巴黎 (3),
爱尔兰 (3), 斯德哥尔摩 (3),
伦敦 (3), 米兰 (3)

中东
巴林 (3), 阿联酋 (3)

亚太
新加坡 (3), 悉尼 (3), 雅加达 (3),
东京 (4), 大阪 (3)
首尔 (4), 孟买 (3)

中国
北京 (3), 宁夏 (3), 香港 (3)

已宣布的新增区域

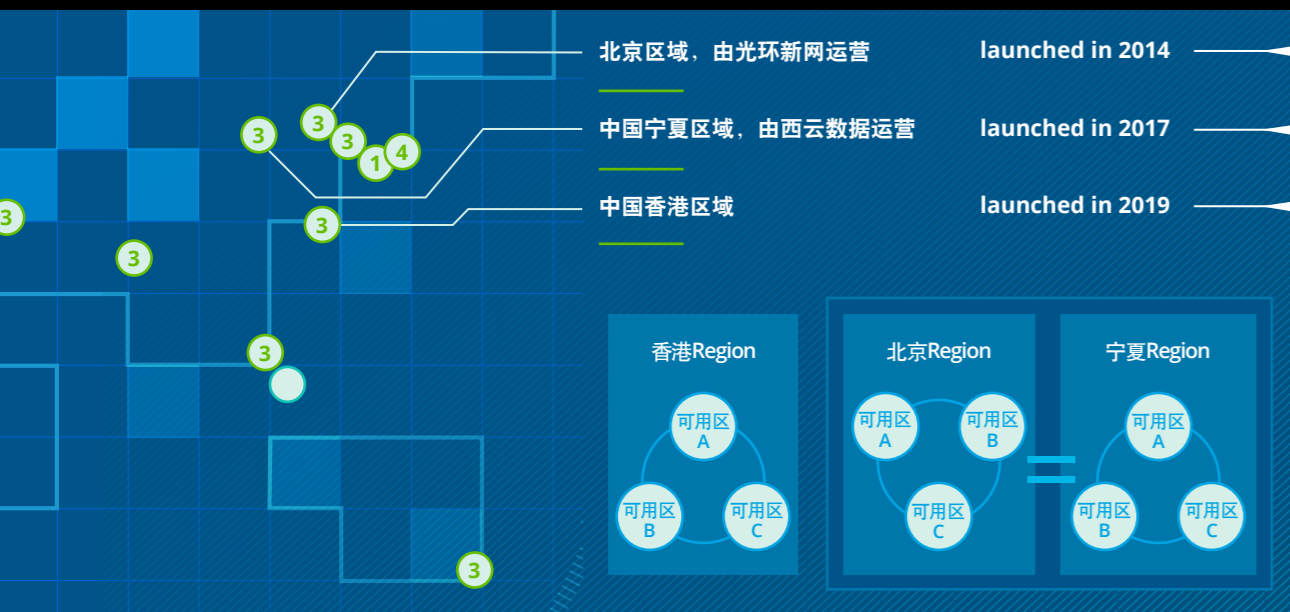
分别位于澳大利亚、加拿大、印度、以色列、新西兰、西班牙、瑞士和泰国的8个区域和24个可用区。

亚马逊云科技区域，由多个物理上分隔的可用区组成。每个可用区都有独立的电力、冷却和物理安全性，并通过冗余的超低延迟网络连接。专注于高可用性的企业可以将他们的关键应用程序例如SAP设计部署为在多个可用区中运行，以实现更大的容错能力。

另外，亚马逊云科技所有区域之间，通过冗余的100GbE网络相连接（中国大陆的两个区域互连），单个链路的故障不会影响正常访问。该骨干网络通过跨洋电缆环绕全球，企业可以使用Amazon Direct Connect将其现有数据中心或办公室连接到该全球网络，从而轻松建立专用网络连接。

亚马逊云科技基础设施区域可满足最高级别的安全性、合规性和数据保护要求。其基础设施专门为云而定制，并处于全天候监控之下，从而帮助确保企业数据的机密性、完整性和可用性。在数据中心和区域互连的亚马逊云科技全球网络中，所有的数据流动在离开安全设施之前，都经过物理层自动加密。企业可以在最安全的全球基础设施上进行构建，并始终控制自己的数据，能够随时加密、移动以及管理保留这些数据。

亚马逊云科技在中国内地有北京和宁夏两个区域。为保证更好的用户体验并遵守中国的法律法规，亚马逊云科技在中国与持有相关电信牌照的本地合作伙伴开展技术合作，由本地合作伙伴向企业提供云服务。



亚马逊云科技在中国有三个区域，其中北京和宁夏区域通过骨干网互连，香港区域和全球区域通过骨干网互连。

- 每个区域（Region）有三个可用区（Availability Zone）
- 每个可用区都由多个数据中心组成
- 可用区之间地理与网络都是独立设计与运营
- 极低成本的同城、异地实时容灾方案
- 支持IPv6
- 中国大陆区专线接入点：北京、宁夏、上海、深圳…
- 中国香港区域与全球网络连接

北京光环新网科技股份有限公司，是亚马逊云科技北京区域的服务运营方和提供方；宁夏西云数据科技有限公司，是亚马逊云科技宁夏区域的服务运营方和提供方。亚马逊云科技、光环新网和西云数据致力于为中国软件开发人员和企业提供安全、灵活、可靠且低成本的IT基础设施资源，帮助他们实现创新并快速扩大企业规模。亚马逊云科技在中国已发布了大数据、人工智能、物联网等领域涵盖计算、存储、数据库、网络以及安全管理多种云服务，并且还在持续扩展中。

如今，越来越多的企业选择亚马逊云科技来托管他们的基础设施，实现性能、安全性、可靠性和可扩展性的提升。

2.2.3 亚马逊云科技支持各类SAP负载

亚马逊云科技的基础设施有力地增强了RISE with SAP的技术能力，能够为企业提供稳定、安全、低延迟的服务。亚马逊云科技和SAP密切合作，支持在亚马逊云科技上生产部署SAP解决方案。

- 亚马逊云科技拥有130多个经过SAP认证的EC2实例类型，并通过Amazon Nitro技术作为一个特殊平台来提供超大型SAP HANA实例。使用Nitro，企业可以获得裸机性能，这是因为Nitro系统几乎可以将主机硬件的所有计算和内存资源提供给企业的实例，从而提高整体性能。此外，专用Nitro卡还支持高速网络、高速EBS和I/O加速。
- 几乎所有SAP业务解决方案，在亚马逊云科技上都获得了支持和认证，能够处理生产工作负载：
 - 传统解决方案（如Business Suite、BW、NW）在NW 7.0或更高版本的软件堆栈上运行时受支持。
 - 较新的解决方案（如SAP S/4HANA、SAP BW/4HANA）和云解决方案（如SCP、Hybris）也获得了支持和认证。
 - SAP的云端解决方案（如SAP S/4HANA Cloud, Private Edition简称PE, SAP Business Technology Platform简称BTP, Concur, Gigya, HEC等）在海外或中国广泛基于亚马逊云科技落地。在SAP HANA Cloud这样的算力密集型服务中，亚马逊云科技开创性的使用了基于Arm的自研CPU处理器Graviton，帮助客户进一步挖掘计算潜力，优化能效比。
- 从更宏观的角度来看，所有扩展的数据库和操作系统，HANA和主流的操作系统（如SLES、RedHat、Windows和OEL），都获得了支持和认证，可以在亚马逊云科技上部署生产SAP工作负载。
- 另外，适用于处理SAP Hybris电子商务工作负载的Amazon Aurora同样也获得了认证。

亚马逊云科技已经连续4年被ISG Provider Lens象限报告评为SAP HANA基础设施服务的领导者，该象限评估了最适合托管SAP软件组合的云基础设施，重点是SAP S/4HANA工作负载和大规模HANA数据库。亚马逊云科技以其强大的全球可用性和一致性，优良的安全措施，以及先进的Nitro底层平台，成为企业的首选。

2.2.4 亚马逊云科技上的RISE with SAP

亚马逊云科技的基础平台能力对SAP HANA提供了良好的支持，其遍布全球的区域和多可用区的设计架构也为RISE with SAP提供了独特的优势。

零RPO灾难恢复设计：可用区是亚马逊云科技区域中具有冗余电源、联网和连接的一个或多个离散数据中心。可用区使企业能够运行比单个数据中心更高的可用性、容错性和可扩展性的SAP系统。可用区之间的所有流量都经过加密，网络性能足以完成可用区之间的同步复制，而不会丢失已提交数据。这种同步复制功能，是亚马逊云科技为RISE (S/4HANA Cloud, Private Edition) 企业提供RPO为0的短程灾难恢复的技术保障。当然，在亚马逊云科技上，企业根据具体需求，可以为其生产RISE实例选择短程灾难恢复亦或远程灾难恢复。

短程灾难恢复：仅由亚马逊云科技提供该特性。短程灾难备份位于单独的可用区中，一般可用区相距不超过100公里，灾难恢复的RPO为0，没有业务数据的丢失。

远程灾难恢复：备用系统位于另一个亚马逊云科技区域，以确保主备系统之间的距离长达数千公里，这种情况下灾难恢复RPO为30分钟。

值得一提的是，其他的云服务提供商都只提供30分钟的RPO。这意味着在调用灾难恢复过程的情况下，企业将丢失生产SAP系统的最后30分钟事务数据。

SAP 业务技术云平台BTP支持：亚马逊云科技在全球有9个区域支持80多个BTP服务来帮助企业以实现核心业务流程的现代化和创新。无论是区域的数量还是BTP服务的数量都远超其它云服务提供商。而且，在亚马逊云科技上提供BTP的全球区域也可以提供RISE服务。这使得企业可以将BTP和RISE服务运行在同一个区域，以获得最佳的完整性和低延迟。

容量调整：基于亚马逊云科技带来的基础设施弹性，可以在不关闭SAP系统的情况下增加容量，因而存储变更引起的停机时间几乎为零。

网络接入：企业可以根据自己的实际情况，将RISE with SAP和自己在亚马逊云科技上的VPC，甚至是自己的本地环境连通起来。

- 通过VPC对等连接 (VPC Peering) 可以将企业亚马逊云科技上账户中的VPC (Virtual Private Cloud) 和SAP账户中RISE with SAP所在的VPC连接起来，这样在企业亚马逊云科技账户中的VPC可以如同在同一个网络中一样访问SAP账户中的VPC资源。

- 通过中转网关 (Amazon Transit Gateway) 不但可以将SAP托管的RISE账号连接到企业自己的亚马逊云科技账户，还可以借助VPN或Amazon Direct Connect连接到企业自己的数据中心。

- 对于跨国公司，往往需要在境内和境外的SAP系统互相访问，可以通过如下的方式建立跨境连接：

- 方式一：企业建立自己的从境外本地数据中心到境内本地数据中心的跨境专线，同时分别将境内本地数据中心和境外本地数据中心通过各自的Amazon Direct Connect连接到亚马逊云科技国内的SAP账号RISE with SAP所在的VPC和全球区域的SAP账号RISE with SAP所在的VPC，从而实现二者的互联。

- 方式二：通过在亚马逊云科技的Marketplace中选择服务商，建立从亚马逊云科技中国区到全球区域的专线，同时，打通各自区域中企业账号VPC和SAP托管账号中的VPC，从而实现互联。



2.3 陪伴成长 - 德勤全新Boost云赋能数字化咨询解决方案

在复杂多变、充满挑战的商业环境中实现可持续性发展，企业不仅需要具备清晰洞察、思考并行动的能力，还必须提前准备充足且明确的应对措施，优化企

业的业务流程，保障其发展战略的快速调整。纵观近三十年企业的信息化、数字化及智能化的迭代升级过程，颠覆性技术和商业形态创新要求企业的数字化应用更加柔性、敏捷、轻量，可快速响应急剧变化的商业发展趋势。

当今的商业竞争环境，持续、颠覆性创新已经变得越来越常态化...



德勤在全球范围内推动的“动成长企业”理念 (Kinetic Enterprise)，主张“精益ERP”布局 (Lean ERP)，以整体方案的智能化，包容化，快速响应及轻资产为核心目标，帮助企业实现“为演进而生” (Built to Evolve) 的新型应用支撑平台。而

这一切，并非通过一次性平台迁移或应用系统升级即可一蹴而就，而是需要从规划、实现到运营的持续动态性创新与优化来实现长期优势的建立。因此，陪伴式服务和方法论的支撑在实现动成长企业的过程中，更加显得不可或缺。

智慧动成长企业体现了业务的敏捷性和弹性

为进化而生
Built To *Evolve*

智慧互联 Intelligent

利用数字平台、智能应用程序与技术赋予核心业务系统智能属性

按需拓展 RESPONSIVE

将企业系统进行现代化改造并迁移到云端，释放组织的数字化潜力，随机应变，按需拓展

化繁为简 CLEAN

减轻业务与技术负债，支持快速迭代，赋予核心业务系统敏捷创新的能力

兼容并蓄 INCLUSIVE

整合应用和流程，打造服务和体验一体化的数字化生态系统

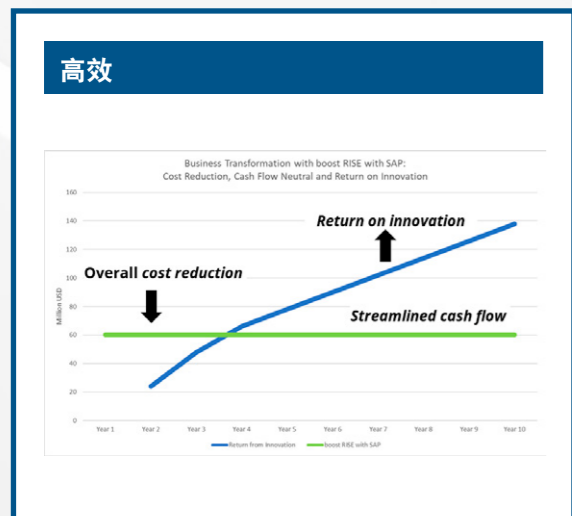
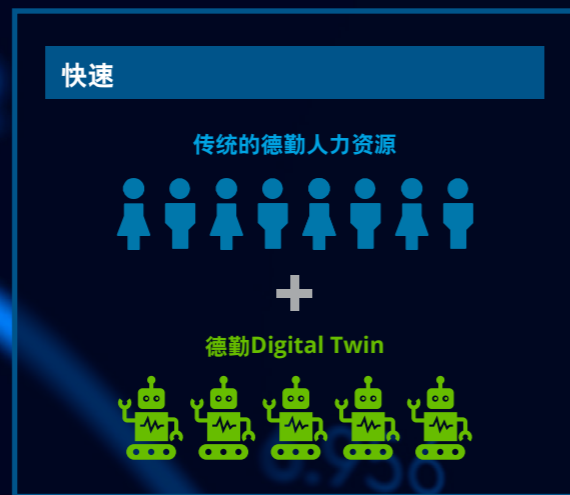
智慧动成长企业™

Boost 正是涵盖以“基于理性商业分析的云战略制定”，“以业务提升为首要目标的云迁移”，及“以持续改善为使命的云运营”三个维度全方位支持企业云转型与经营的需求。Boost 在RISE with SAP中集成、启用并增强了SAP技术，包括“可供选择的”云基础设施、增值云托管服务、网络安全、SAP业务技术云平台、SAP商业网络及SAP业务流程智能解决方案。

正如很多企业领导人意识到如今的转型不仅仅是ERP转型，而是全方位可持续支持业务演进的起点。Boost 就是针对这样的需求设计的。它侧重云技术赋能的业务转型，将能帮助领导人充分发挥SAP和云技术的优势，推动特定行业的创新和业务成果，并逐步实现业务流程智能化。系统上线不再是降低成本的竞赛，而是能否通过创新和自动化扩大影响力的角逐。Boost 能够助力企业领导人朝着这个美好愿景快速迈进。

在先进核心系统、云技术及全功能生态助力下，以RISE应用、基础架构、商业网络、工具和服务、业务技术平台和智慧业务流程六大领域以行业领先的优势，助力企业更快速地打造不断升级的智慧动成长企业，顺应颠覆性变革的速度，加速实现智慧动成长，实现企业应用的智能化，包容化，快速响应及轻资产运营。

最终通过boost RISE with SAP改变商业价值的实现方式



第三章 开启陪伴式 - RISE with SAP之旅

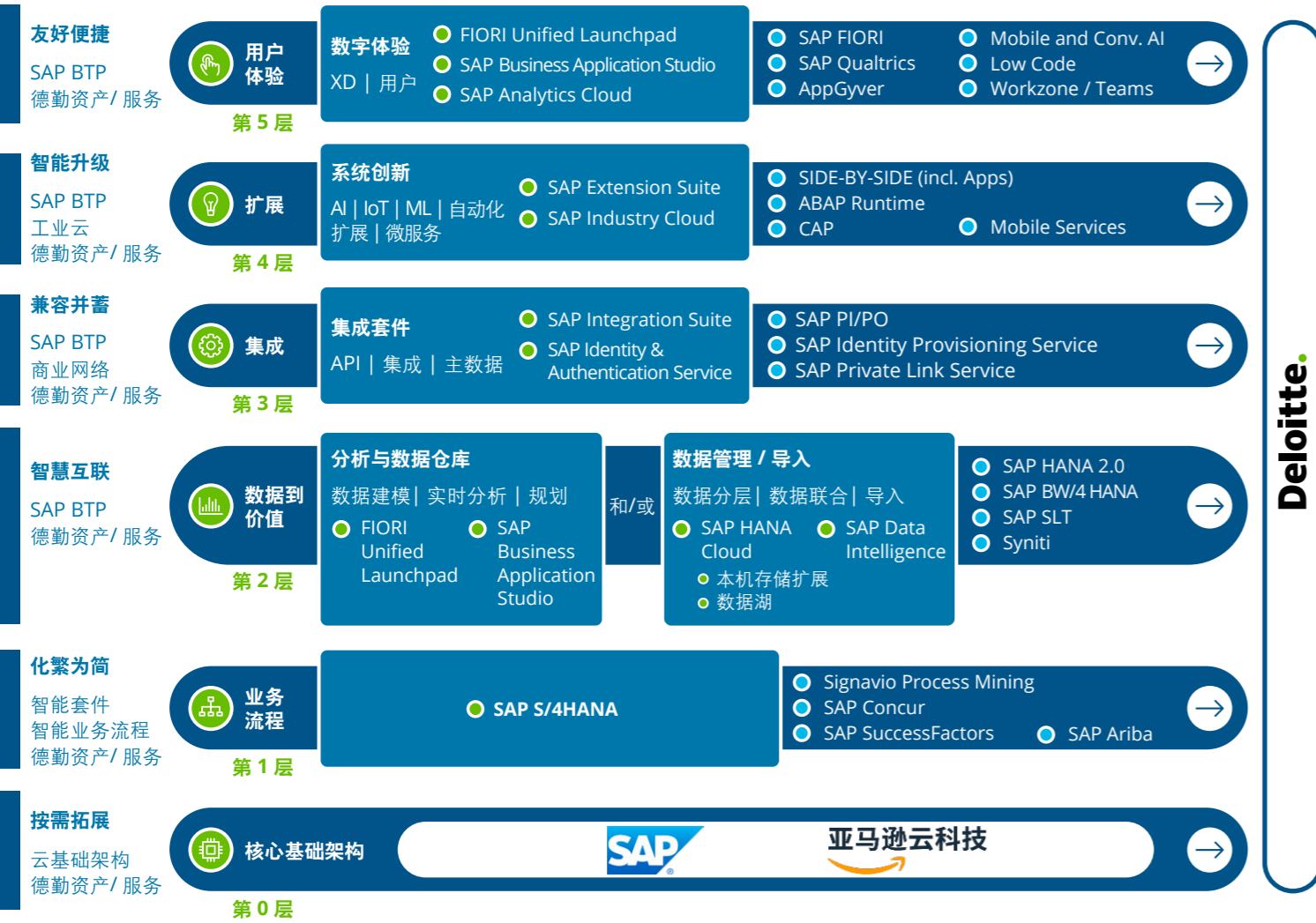
数字化和云服务越来越成为大趋势，更多的行业领先者、企业意识到数字化云转型的重要性，德勤与亚马逊云科技携手，借力RISE with SAP共同助力企业领导者落地云转型蓝图，做好迎战未来的准备。



基于新型企业云转型的核心诉求，德勤管理咨询与亚马逊云科技提炼了各自在业务咨询、系统实施与基础设施部署三大领域的核心资产与成功方法论，推出涵盖转型规划、价值再造、云迁移及持续运营四大核心服务的亚马逊与德勤的数字化云转型联合解决方案。

联合解决方案的架构概览

● 必须的SAP组件
○ 可选的SAP组件

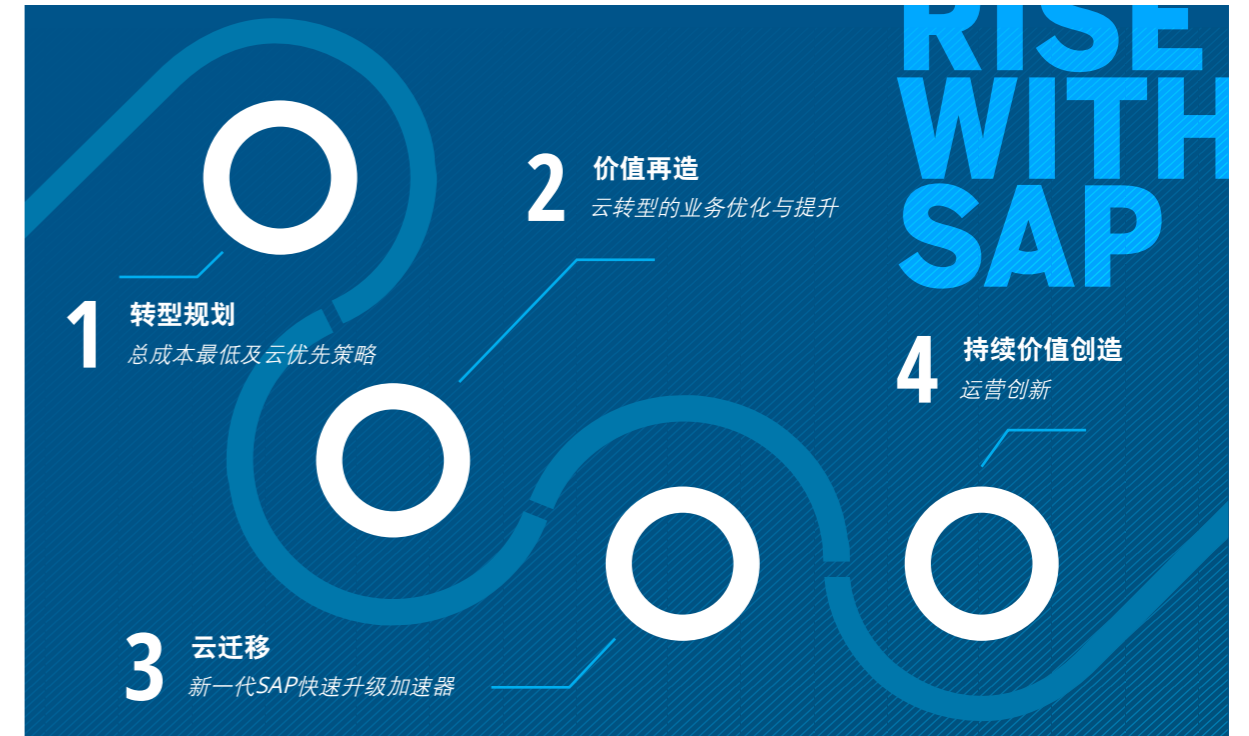


安全

此方案基于核心基础架构/应用套件/业务流程/集成与扩展/数据分析与用户体验六大层级来搭建方案架构。包含转型规划，价值再造，云迁移及运营创新四大核心服务模块。通盘考量，从总投资最低的角度，为企业制定依据云策略，设计云迁移方案，同时梳理业务能力提升模型，为企业提供升级、优化和迁移的整合服务。完成云迁移和系统升级后，我们还提供持续性的创新方案继续赋能企业日常运营。

德勤 + 亚马逊云科技
开启陪伴式RISE with SAP之旅

四步开启云战略转型之旅



3.1 转型规划 - 云优先策略

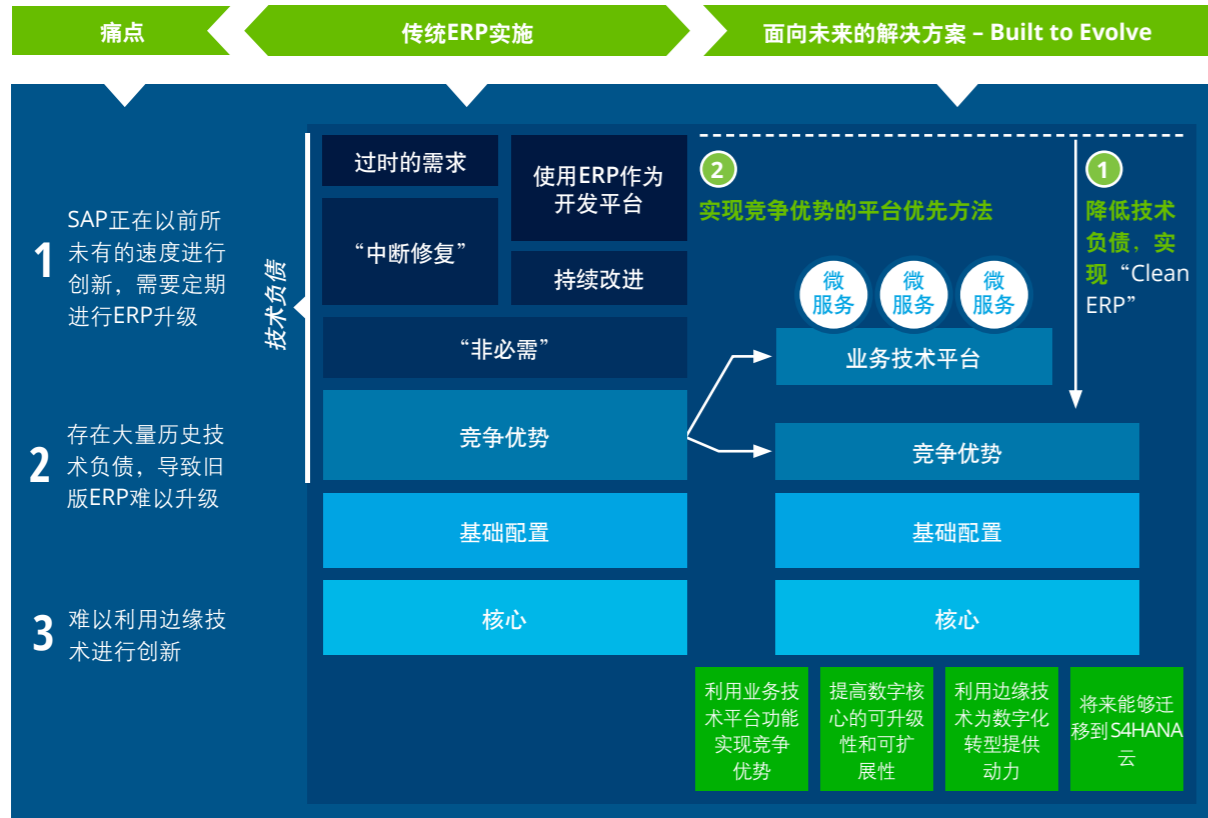
传统ERP系统的建立，都是在本地服务器的基座上进行定制化方案设计，在漫长的应用过程中，叠加了大量开发增强，这些都是厚重的企业技术负债，导致系统上线后的修改、运维，升级成本很高，而且很难满足企业的快速持续发展速度。所以在云技术日益成熟的今天，精益ERP的概念便显得尤为重要。

RISE with SAP的推出，也促使企业进一步审视自己的上云之旅。与其他SAP S/4HANA部署选项相比，RISE with SAP提供了更简单的管理，采用精益ERP模式避免过度定制。

对于准备好进行SAP S/4HANA转型并正在希望能够最大限度地简化定制的企业来说，RISE with SAP是一个很好的选择。在RISE with SAP中，定制化的业务流程，可以通过特定的合作伙伴插件和SAP业务技术平台BTP（亚马逊云科技在9个区域提供支持）进行扩展和创新。企业甚至还可以灵活地将系统扩展到原生亚马逊云科技服务。



面对传统沉重的ERP弊端，德勤提出基于云端的动成长企业精益化ERP建设思路



企业在选择了SAP应用云化以后，随着云价值的不断体现，企业不可避免的面临云优先战略决策的关口。云优先策略是促使企业将全部或大部分基础设施迁移到云计算平台的运营策略。通过将资源甚至是关键任务和安全资源存放在云中，以期带动流程创新和业务创新，成为企业新的利润增长点。云优先的战略需要

考虑上云战略、上云准备、应用上云和运营治理等方面，需要探讨并确定企业应在每个阶段采取的业务和技术策略。在云优先战略中，企业需要从业务和技术的战略视角审视，从性能，成本，安全，生态各个维度综合考虑云服务商。



亚马逊云科技的优势与企业收益概览



企业选择亚马逊云科技，往往可以获得如下的竞争优势：

- **节省成本**：和传统的本地IT环境不太一样，云计算通过互联网云服务平台，按需提供IT资源。所以云的整个收费模式是按用量进行收费。企业只需要支付使用的资源，不需要前期支付任何成本。
- **弹性敏捷**：在亚马逊云科技有200多种产品或服务，包括计算、存储、数据库、分析、网络、移动、开发工具、管理工具、物联网（IoT）、安全等等。企业在使用云计算的时候，可以快速预置各种新服务。这些服务往往有不同类型和配置供选择；基于这些服务，企业很容易就可以构建一个高弹性扩展的系统，极大地提高系统的运维效率。
- **加速创新**：也正是因为云计算可以按使用付费，快速配置，企业可以以最低的成本，进行试验和试错，加速业务创新。所以，无论是大企业、中小企业还是初创公司在云上都能按需构建基础设施，来满足业务需求。亚马逊云科技是业务创新的最好助手，自从其创立以来，就不断推陈出新，引领者云计算的发展，促进企业的创新。
- **全球基础设施**：亚马逊云科技的基础设施遍布全球，企业在需要的情况下，可以快速将服务部署到全球的基础设施，来更好地服务全球用户。
- **可靠的运营**：亚马逊云科技自成立以来，为企业提

供了卓越的运营服务，停机时间最少，服务最多，获得了企业的高度信任。

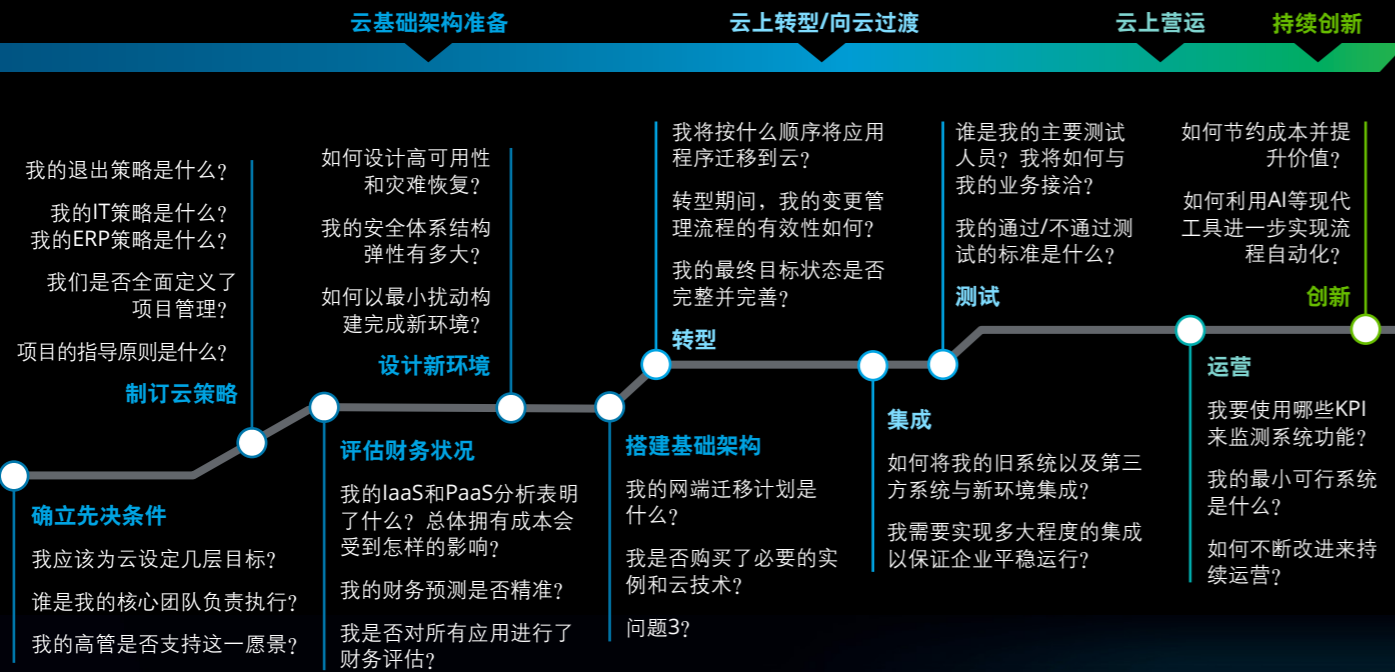
在此基础上，RISE with SAP作为企业上云战略的一部分，能够带给企业如下收益：

- **优化成本支出**：通过订阅的模式，减少前期投资，同时借助于亚马逊云科技，使总体TCO更优。
- **即刻交付资源**：由于RISE with SAP以亚马逊云科技为基础设施，采用云订阅模式，可以在短小时内交付系统设施。
- **减轻运维压力**：企业无需考虑物理设施的一系列建设、配置、监控、运维、改造、退役等工作量，也无需考虑虚拟化层、操作系统层的安装、配置、监控、运维、升级等工作量，这一切由SAP和亚马逊云科技提供服务。
- **业务连续性保障**：借助亚马逊云科技的基础设施可以实现RPO为0的灾难恢复。同时亚马逊云科技的安全性，以及过往可靠的运营记录，可以把停机时间降到最低。

因此，借助于云计算和RISE with SAP，整个过程企业可以更加专注于扩展RISE部署的业务成果和价值，而不必担心云基础架构的运维管理。

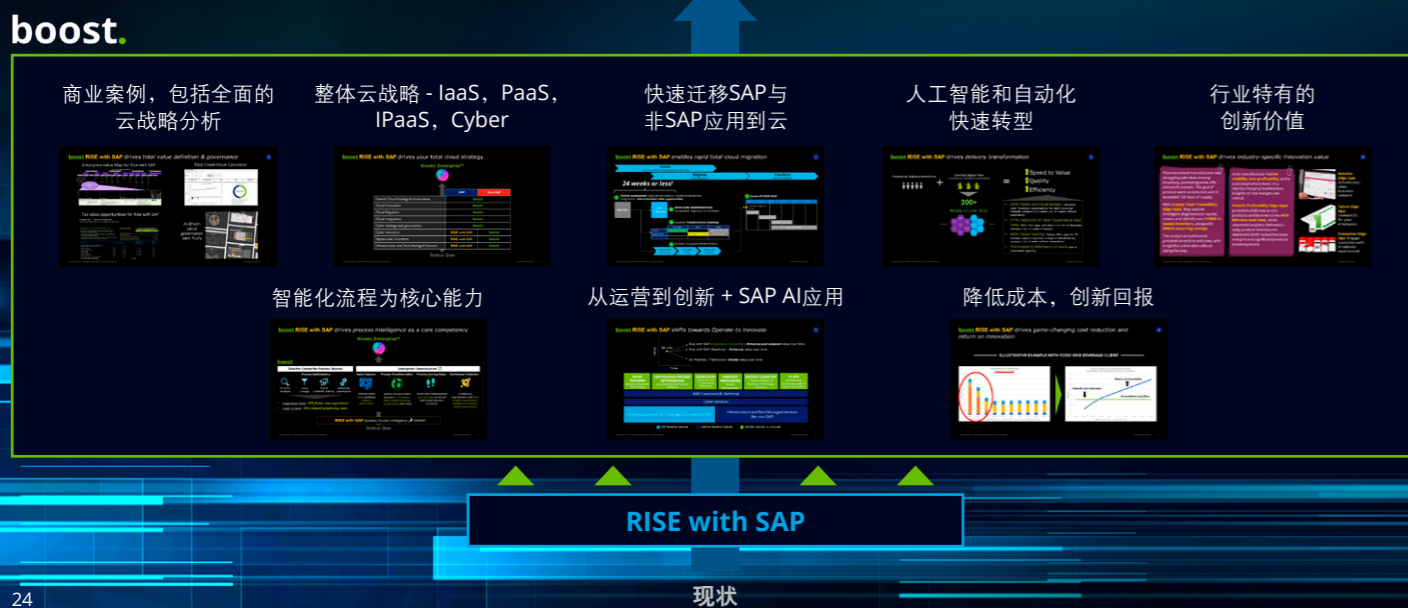
在云转型的整体规划阶段，我们会帮助企业一起思考并回答包含准备、迁移、运营和持续创新四大环节的关键问题，以此理清本次转型的战略目标，转型路径，及最终提升效果与可持续收益的工作重点。

强大的云路线图如何助力S/4 HANA转型?



Boost 的下述服务框架，正是通过一系列的方法论，工具及加速器，帮助企业回答这些问题，带领企业快速有序的完成上述规划及实践的全过程。

boost. RISE with SAP 通往智慧动成长企业的捷径



3.2 价值再造 - 云转型的业务优化与提升

一旦企业明确了云优先战略，在执行云迁移之前重要的一环工作是需要确定企业的业务模式和流程体系的优化方向。众所周知，成功的数字化转型往往伴随着一定程度的业务变革，脱离了业务的纯技术转型只是数据的搬运工，并不能解决企业的根本矛盾。而想

要实现真正的数字化转型，业务优化是不可或缺的一环。动成长企业的解决方案在广义的企业财务和供应链两大领域及各个行业的特有痛点，推出了动成长财务、动成长供应链及基于BTP的行业云解决方案和各种智能插件，推动业务优化和效率提升。

价值再造 - 云转型的业务优化与提升



3.2.1 动成长财务转型Kinetic Finance

如果企业想要更快速灵活且对业务影响最小的转型，优先选择在财务域进行升级不失为一个不错的选择。通过财务快速实现价值，同时将对供应链等其他业务的影响降至最低，也避免一次性全流程实施可能带来的变更风险和人员短缺问题。财务模块升级完成后可以再进行其他业务模块的升级。

同时，SAP中央财务系统的设计也为该方案提供了可行性。中央财务系统支持将多个SAP或非SAP的源系统的财务数据实时复制到此，统一进行管理。系统连接后大部分功能皆可自动进行，极大减少了人工成本。

价值再造 - 选用动成长财务转型 (Kinetic Finance)

由AI驱动的简化和提升的实施体验

- 自动抓取
- 自动同步



3.2.2 动成长供应链转型Kinetic Supply Chain

价值再造 - 动成长供应链转型概览

四大解决方案

解决方案



动成长商业驱动力

首席研发官	首席供应链官	首席采购官	首席运营官	物流副总裁
<ul style="list-style-type: none"> • 精密产品开发 • 进入市场的速度 • 基于模型的设计 	<ul style="list-style-type: none"> • 全球视角 • 同步规划 • 预测需求 • 全球需求/供应平衡 	<ul style="list-style-type: none"> • 智能支出 • 顺畅无阻的采购 • 战略采购 	<ul style="list-style-type: none"> • 优化生产 • 移动仓库操作 • 优化货物成本 	<ul style="list-style-type: none"> • 自动化仓储 • 综合物流网络 • 无摩擦的全球贸易

动成长微服务&行业解决方案

研发	计划	资源	达到	交付
<ul style="list-style-type: none"> • 数字化产品开发 • 设计模拟 • 基于模型的设计和制造 • ... 	<ul style="list-style-type: none"> • 需求主导 • 重新构想库存 • 供应周期 • 并行规划 • 自动成本优化 • ... 	<ul style="list-style-type: none"> • 认知花费 • 全球采购洞察力 • 设计源 • 承包商生产力 • ... 	<ul style="list-style-type: none"> • 工厂情报 • 运营360 • 智能制造 • 资产信息组织者 • 智慧团队 • ... 	<ul style="list-style-type: none"> • 车队车辆洞察力 • 智能仓库 • 传感器驱动的补货 • 中央视线 • 集成的MFS WH • ...



如果企业的供应链复杂，数据量大且涉及到的部门人员较多，可以使用德勤Kinetic Supply Chain解决方案进行优化加速。Kinetic Supply Chain包含采购，计划，生产和仓储物流四个部分。

以“采购”和“数字化供应链网络”为例，我们尝试探讨更具高业务附加值的云加速方案包，来助力企业整合资源降低运营成本。

示例一 集中采购

采购部分主要针对采购分散且链条长的企业，采用集中采购将采购申请/采购订单统一处理和分析，可以整合资源从而一定程度降低运营成本。Kinetic Procurement通过研究购买模式、部件扩散等来识别节约成本的机会，提出集中采购的最佳方案和改进措施。

示例二 数字化供应网络

数字化供应网络涵盖计划、生产和仓储物流三个部分，主要针对想要缩短系统实施时间，同时没有额外人员投入或者想尽量避免人工干预出错的企业。通过直观化的拖拽搭建供应链流程模型，自动设置底层企业结构和主数据，进行真实业务模拟，旨在将升级S/4HANA的周期最快缩短20%。

3.2.3 行业云解决方案 Rise with BTP

此外，Boost在中国还针对各个行业，比如汽车、高科技及生命制药领域等，推出解决行业痛点的定制化的众多行业云解决方案，帮助企业实现基于最佳方案的快速部署，加速向智慧企业过渡。如新能源汽车等新兴赛道带来的业务创新应用，在医药行业GxP特有的合规和安全方案，在效率提升方向如电子发票处理所进行的智能解决办法尝试等。

示例一 汽车行业直销模式行业云解决方案

动成长D.C2M预配置行业云解决方案

德勤为汽车客户新一代数字化转型之旅设计了基于S/4HANA的云核心转型方案。此解决方案可快速响应客户在更加贴近终端消费者的C2M业态模式下的数字化转型诉求，以新能源汽车和率先尝试直连消费者的传统汽车客户为重点，旨在借鉴业界前沿实践，理顺实施路径，缩短实施周期，降低实施风险和成本。

销售策略

汽车行业由于自身技术和业务复杂度，以及近年来电气化、定制化导向等外部市场转型压力带来的数字化革命，对方案的创新性和敏捷性提出更高挑战，传统基于ERP的实践思路周期长，难度大，德勤将行业前沿实践及特定需求归纳形成预配置解决方案，帮助客户快速部署S/4HANA，敏捷实施，抓住市场机遇，走在业界前列。

平均应用交易规模
600W-3,000W RMB

重要竞争对手

各咨询公司都在关注新能源汽车方案，但目前市场没有同类解决方案或应用

SAP解决方案集成

该方案将定制化功能部署在SAP BTP平台并与S/4 HANA进行集成

特殊市场途径

客户接洽主管、行业专家、行业顾问

关于解决方案

应用方案解析

- 德勤动成长D.C2M解决方案包（Kinetic Auto-C2M）通过预配置方案模板来实现汽车客户电气化之旅的数字化进程，在核心SAP ERP解决方案（S/4HANA）的基础上，增加了德勤在新能源汽车领域的最佳实践，支持云造车理念，将终端消费者与汽车制造商的供需关系重新定义，突破传统价值链理念，在云时代，利用5G科技，实现汽车市场由生态链到生态网的立体转型，全方位延展数字化转型方案以适应新一代的汽车消费需求。

典型价值驱动因素

- 将行业特定需求、定制化部署要求迁移到SAP BTP平台，结合SAP云端创新技术，赋能业务流程，增加企业核心竞争力
- 预配置、预开发和预测试完成的成熟模板
- 最大程度利用SAP S/4HANA以及行业解决方案
- 消除重复工作；加速转换和迁移时间
- 为工业团队专注于创新和差异化提供全面的基础

解决方案优势

- 满足更加个性化的C2M新能源汽车销售和柔性制造需求，将最新的行业前沿实践整合成预配置解决方案，解决行业核心业务痛点
- S/4 HANA结合SAP BTP平台部署，保持核心ERP稳定、干净的同时结合云端快速创新的特点，构建智慧型核心业务系统
- 大部分功能已提供预配置选项，只有少量差异需求需要在项目实施阶段实现，缩短项目实施周期和成本
- 方案集合了多家成功上线客户和行业头部企业的成功经验，帮助客户少走弯路

目标客户概况

客户细分

本解决方案适用于汽车行业新能源客户及尝试灵活对接终端消费者的传统汽车客户。特别适合快速扩张过程中的企业，快速借鉴行业领先经验，快速收益和转型。

客户参数文件

汽车行业客户，例如：现有SAP ERP客户希望通过S/4HANA进行数字化转型、非SAP客户希望通过S/4HANA进行核心ERP系统升级，快速发展中客户希望借鉴行业领先实践，新成立客户可预期快速发展，希望快速部署自己的核心业务系统同时参考行业领先经验。

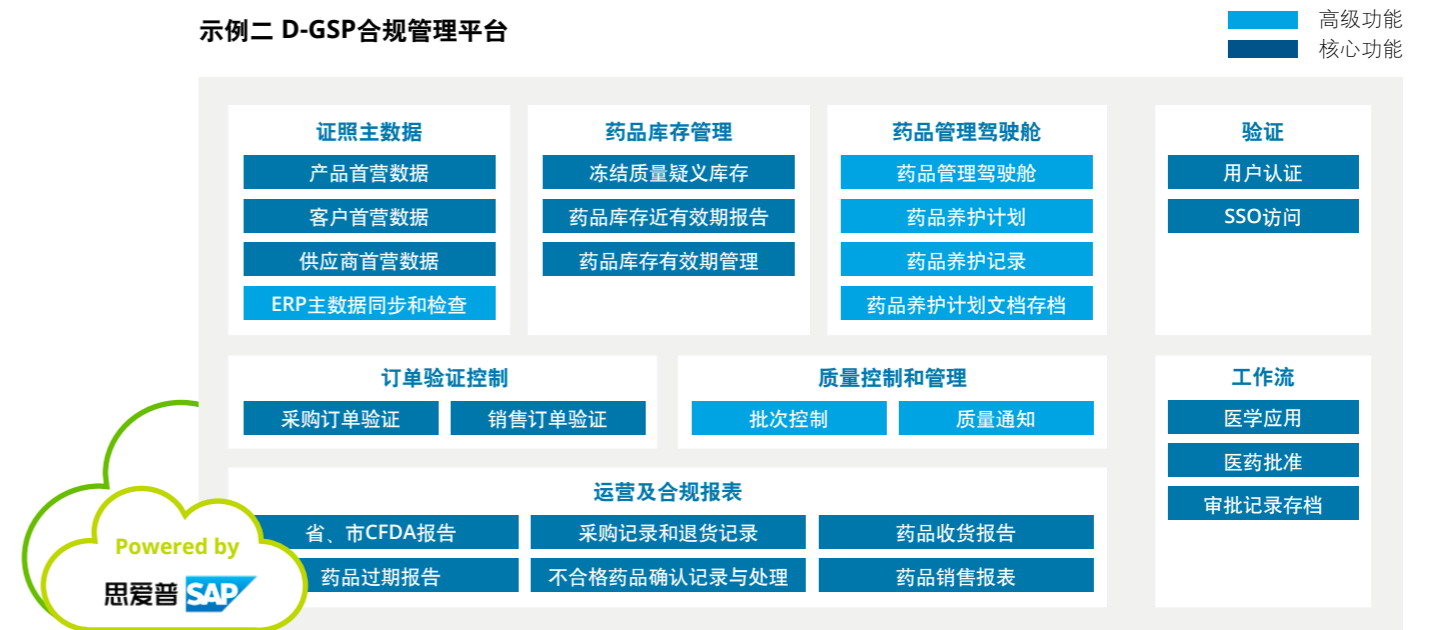
购买中心

首席执行官
首席运营官
首席信息官

核心业务流程：销售（包括前端触点对接，获客及线索跟进，个性化车辆配置订单处理、开票和收款）；采购（包括货源确定和采购）；生产；质量；供应链和物流，财务及成本控制。

针对新能源汽车公司、或向直销模式转型的传统造车企业，推出端到端解决方案帮助企业优化直销模式运营管理。解决方案覆盖“数字化产品与服务研发”，“数字化营销”，“柔性供应链及智能制造”，“数字化物流交付”及用户“售后体验”五大关键领域。能够帮助车企更快更好得应对消费者定制化需求加剧、汽车市场竞争格局更加严峻的变革趋势。

示例二 D-GSP合规管理平台



D-GSP是一款专注于制药企业按照GSP合规管理的SaaS产品，是管理GSP合规操作和满足GSP合规要求的中心平台。具有资质管理、医药经营全流程、药品库存管理、GSP合规文档管理等功能，这些功能将与SAP S/4HANA等ERP集成，嵌入经营管理流程，高效对接、预警、控制与记录业务活动。集成多部门业务数据，打破信息孤岛。并且持续跟进政策要求，根据地区监管机构信息要求更新功能及定制化报表。实现有效提升企业的合规水平，并降低实施部署的时间及成本。

示例三 半导体预配置解决方案

半导体IC&IDM产业由于行业特殊性，对于SAP系统实施的定制化要求较高、实施难度大、周期长。通过将行业特定需求归纳总结，形成了预配置解决方案，覆盖采购、生产、质量、销售、供应链、物流等核心业务流程，能够帮助客户快速部署SAP S/4HANA，实现数字化转型，在有限时间内快速收益。

示例四 租赁资产管理平台

该平台支持使用资产权资产管理、租赁合同及资产创建管理、租赁资产管理、租金支付、租赁测算、会计凭证生产及会计报表管理等功能，帮助企业应对新租赁会计准则（IFRS16, ASC842, CAS21）对租赁业务核算精细化的要求。能对新准则中的还本付息计划、资产信息、租赁变更重估、会计分录等进行生成，并于下游ERP系统或财务系统进行集成。

示例五 德勤财务云中台

该平台通过连接客户与企业，打通开票申请入口、ERP系统、SRM系统、报销系统、税控系统、电子税局申报系统、发票查验平台等系统平台，实现从开票申请到发票交付、发票接收到发票认证，以及发票存储的完整发票管理闭环。大大提升发票管理效率，减少管理成本。

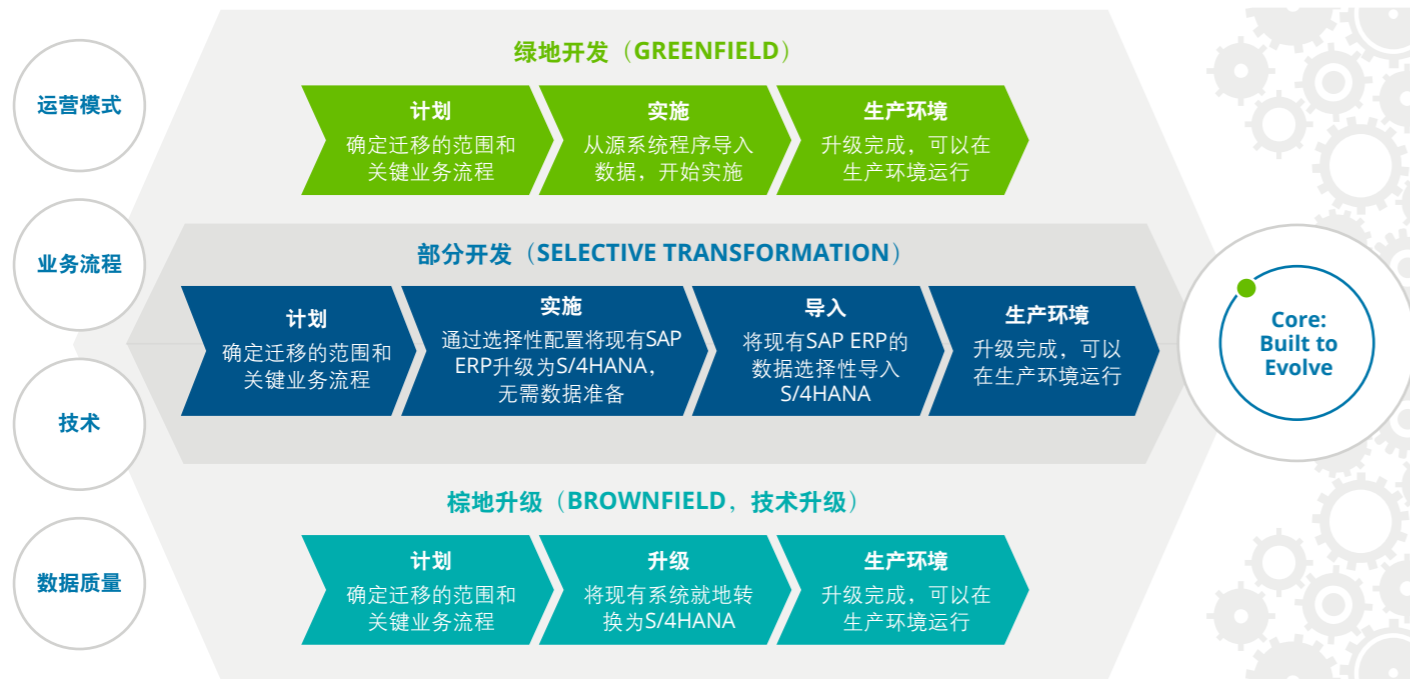
3.3 云迁移 - 新一代SAP快速升级

在云转型和SAP S/4 HANA升级过程中，我们将常见的升级策略归纳为以下三种：

- 全部迭代的绿地开发Greenfield
- 选择性的部分开发Selective Transformation
- 基于现有系统的棕地升级Brownfield

各企业可根据自身情况选择，以寻求在与现有系统兼容的基础上，以最小的总承包（TCO）实现最大的投资收益回报率（ROI）。

SAP S/4 HANA云转型与升级转型策略



在上述迁移方案中，Boost均提供多种工具助力加速升级。除了RISE with SAP内嵌的工具，还提供人工智能（Artificial Intelligence）和机器人等快速数据迁移方式，大幅缩短项目实施周期。

boost RISE with SAP加速云迁移



通过传统人力咨询与智能AI的综合应用，我们希望能够为企业快速实现价值，提升价值和效率，并有效控制转型及升级的技术成本。

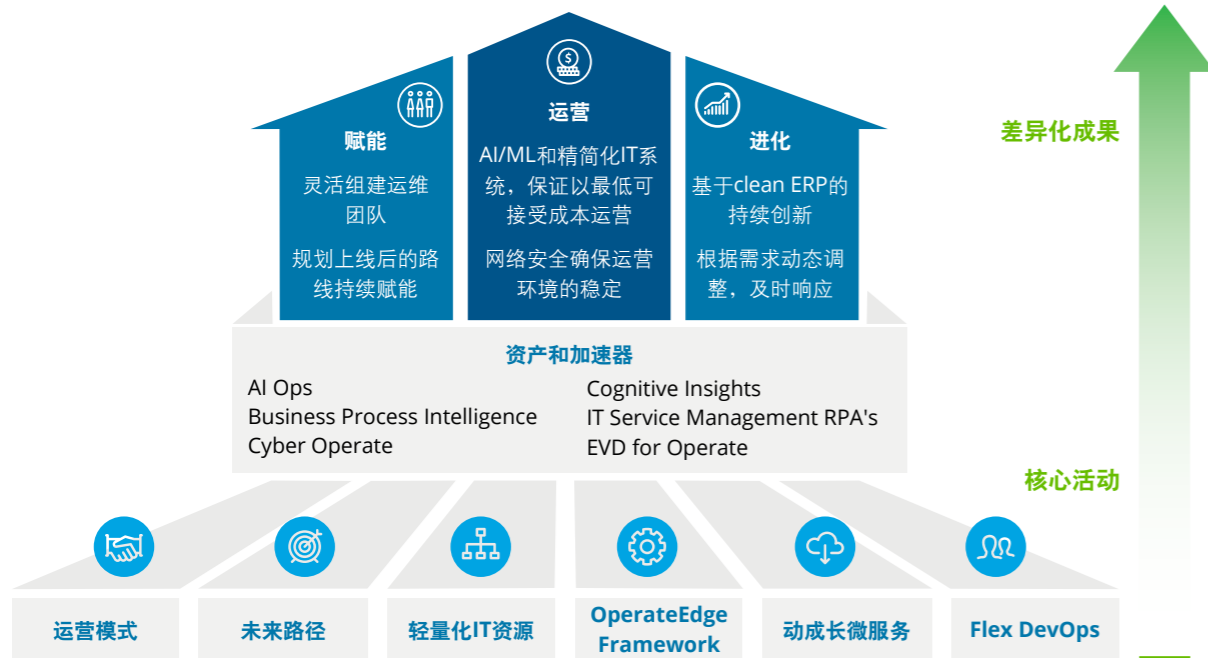
云迁移 - 快速升级加速器



3.4 持续价值创造 - 运营创新

我们认为，完成SAP的升级上线并不是云转型的终点，而是企业运营及价值创造的起点。持续性价值创造希望在企业经营实践中不断将系统与业务进行融合，缩小两者的差距。在系统应用层面，将功能不断贴合变化的业务实际，在业务层面，利用系统数据分析结果不断进行业务优化，两方面共同发力持续进行企业上线后的赋能。

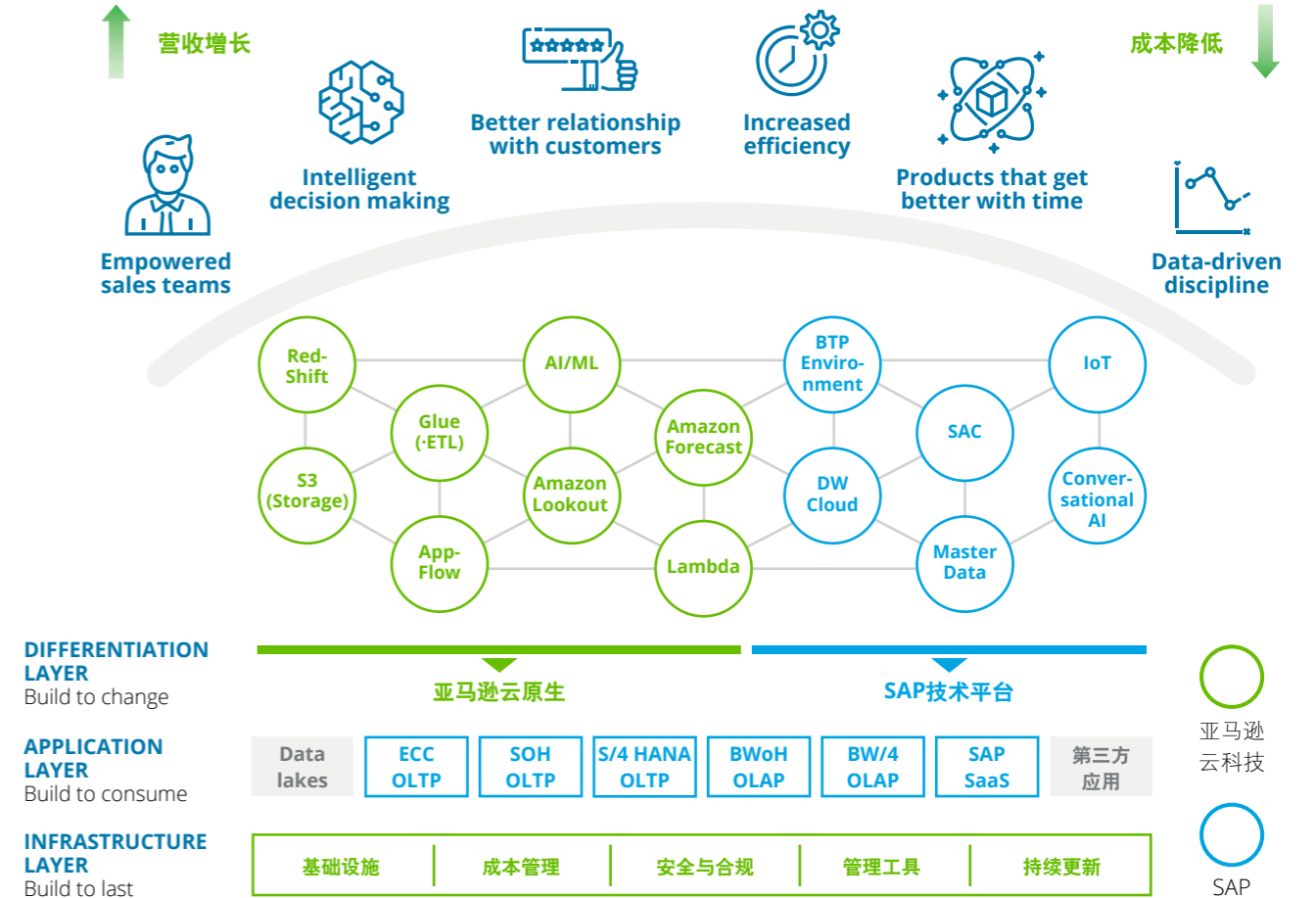
boost RISE with SAP - 持续运营创新



因此，大多数企业希望在实现S/4HANA成功升级之后，进一步通过采用先进的云服务对核心业务系统进行持续的现代化改造，利用数据分析、人工智能和机器学习等服务来继续创新。

庆幸的是，相较于在本地将新兴技术集成到SAP环境中所带来的巨大的成本、复杂性和风险，在亚马逊云科技上开展这些活动会变的更加直接，因为亚马逊云科技作为拥有200多种产品的云服务提供商，提供最广泛和最深入的云服务集合。通常，SAP企业将寻求能够使用物联网（IoT）、人工智能和机器学习（AI/ML）和数据湖（Data Lake）的服务，以提高运营效率、重塑业务流程、改善企业互动等。

共同助力“数据驱动的企业”愿景



在数据分析方面，亚马逊云科技提供最广泛的分析服务。包括Amazon S3、Amazon Redshift、Amazon Athena、Amazon Glue等，帮助SAP企业分析SAP和非SAP数据。同时，企业还可以利用Amazon Glue、Amazon Lambda、Amazon Cloudwatch、Amazon Eventbridge和Private Link等服务来自动化数据流，并安全地集成SAP应用程序和亚马逊云科技的原生服务。

在人工智能和机器学习方面，亚马逊云科技能够在SAP和云计算本身两个方面为企业提供最广泛的AI/ML服务。SAP正在向企业推出的一些AI/ML驱动的创新，几乎都是在亚马逊云科技上构建的。例如：

- SAP Fiori Co-Pilot为S/4HANA业务用户提供了类似Amazon Alexa的体验。这样的对话式AI支持服务，

只有在亚马逊与科技上有构建。

- 智能机器人流程自动化RPA (Robotic Process Automation) 可以自动化地执行手动重复性任务。例如在发出PO时，自动创建交付文档。而这样的RPA服务也是构建在亚马逊云科技上。
- SAP的智能企业应用中，也应用了其他很多亚马逊云科技上与物联网（IoT）、机器学习（ML）基础和人工智能（AI）相关的服务。
- 除了SAP基于亚马逊云科技提供的智能服务，企业加速创新的另一个选择是可以直接使用亚马逊云科技上提供的套装服务，例Amazon Forecast，来提高资源预测的准确性，并将其重新集成到SAP S/4、APO和IBP中。

结语

选择亚马逊云科技，德勤助力，为您铸就成功的RISE with SAP数字化转型

RISE with SAP的推出为企业的数字化转型和上云之路提供了新的选项。凭借10余年服务SAP企业的经验，卓越的可靠性和性能，亚马逊云科技成为了RISE with SAP的首选云基础设施服务提供商。亚马逊云科技携手SAP，双方不断深化合作，帮助企业更好地利用RISE with SAP，优化业务流程，加速业务创新，以更简单、灵活的方式实现数字化转型，打造面向未来的智慧企业。

亚马逊云科技核心级咨询合作伙伴德勤是RISE with SAP重要的实施合作伙伴。作为SAP全球顶级合作伙伴，德勤在中国拥有超5,000人的SAP咨询和实施团队，提供从咨询、实施到运维的一站式定制化服务。德勤中国也通过了亚马逊云科技SAP能力认证，并在生命科学、能源、制造等重点行业展开了深入合作。此次，RISE with SAP在亚马逊云科技中国区域落地，德勤中国与亚马逊云科技将共同推出SAP ERP上云联合解决方案，通过联合发布白皮书、最佳实践等多项举措，以分享业界领先的洞察与经验。同时，双方还将整合业务资源，为企业带来快捷方便、一站式的SAP上云体验。亚马逊云科技携手德勤为您铸就成功的RISE with SAP数字化转型。

参考文献

1. 《Boost RISE with SAP Overview》德勤 2021
2. 《Boost delivery》德勤 2021
3. 《Kinetic Supply Chain》德勤 2021
4. 《打造智慧动成长企业》德勤 2021
5. <https://aws.amazon.com/about-aws/global-infrastructure/>
6. <https://aws.amazon.com/resources/analyst-reports/gartner-mq-cips-2021/>
7. <https://aws.amazon.com/sap/solutions>
8. <https://pages.awscloud.com/GLOBAL-partner-DL-SAP-Analyst-Report-Partner-learn.html>



作者简介

德勤 编写指导



周令坤
德勤中国SAP联盟领导合伙人
德勤管理咨询中国SAP领导合伙人
lingkunzhou@deloitte.com.cn



朱昊
德勤中国亚马逊科技联盟领导合伙人
hazhu@deloitte.com.cn

德勤 主编人员

主编



杨婉慧
德勤管理咨询中国合伙人
pattyyang@deloitte.com.cn

责任编辑



程子雅
德勤管理咨询中国经理
lydcheng@deloitte.com.cn



杜柳松
德勤管理咨询中国经理
leoldu@deloitte.com.cn

SAP



关海英
客户与战略合作伙伴事务负责人
大中华区总裁办公室
Cathy.guan@sap.com



张灵
RISE Business Development
sharon.zhang02@sap.com



李强
GC RISE CoE
Howe.li@sap.com

亚马逊云科技 编写指导



倪殿令

大中华区创新成长企业及
合作伙伴生态系统事业部总经理
danffer@amazon.com

亚马逊云科技 主编人员



周玉林

解决方案架构师高级总监
zhoyulin@amazon.com



邵士毅

解决方案架构师高级经理
shiyi@amazon.com



张亮

合作伙伴解决方案架构师
zhanla@amazon.com



秦高翔

合作伙伴解决方案架构师
qingaoxi@amazon.com



石斌

SAP上云拓展经理
binshi@amazon.com

我们想要借此机会对思爱普，亚马逊云科技以及德勤联盟与生态团队所有参与本次白皮书项目人员表示诚挚的感谢！感谢以下团队成员为本次白皮书做出的贡献：

思爱普 全球战略合作伙伴团队

王宏伟 总监

亚马逊云科技 全球合作伙伴团队

柳燕 合作伙伴拓展高级经理
王焘 合作伙伴拓展经理
黄宇翀 合作伙伴拓展经理

德勤管理咨询中国 全国生态与联盟团队

刘宁 经理
王彬冰 经理

德勤与思爱普（SAP）、亚马逊云科技战略合作关系

德勤与SAP在中国已建立了长达22年的战略合作，近几年一直是SAP最具影响力合作伙伴之一。德勤在主要行业和关键产品（例如S/4HANA, S/4HANA Cloud, SuccessFactors, CX, Ariba, Concur, SAC, iRPA, IBP, PLM, EWM, MES, GRC, GTS等）与SAP保持战略协同，以便充分利用专业咨询服务的行业经验和客户影响力在客户端推进SAP关键技术，以支持客户进行数字化转型，云转型和数字创新。

同时，德勤的SAP S/4HANA MOVE专家服务团队，与客户携手制定有针对性的商业价值、业务架构和技术路线的评估和规划，并已经帮助大中华区多个客户基于SAP S/4HANA及SAP S/4HANA Cloud，在云端构建新一代数字化核心，为业务带来敏捷、智慧的属性，开启数字化转型全新篇章。德勤在多个行业打造了灯塔客户成功案例，与SAP公司一起打开了存量市场，并带动增量市场的扩张。

目前德勤在中国拥有超5,000人的SAP咨询和实施团队，凭借全方位的服务、丰富的行业经验、对信息技术趋势的洞察和扎实的服务能力，和SAP共同协助客户在大中华区进行数字化转型、云部署和数字化创新，实现联盟战略，并为客户提供一个可持续发展的数字化新未来。

德勤作为亚马逊云科技核心级全球咨询合作伙伴，除了SAP数字化转型，数据分析和机器学习相关的服务也是双方合作的重点。迄今为止，德勤已经获得了十多项亚马逊云科技服务能力认证。其依托庞大的生态系统资源，为跨行业、跨领域及细分市场客户提供全面的端到端的解决方案。

随着德勤与亚马逊云科技战略合作的深化，双方将进一步结合各自的技术与管理优势帮助企业实现数字化转型，通过更科学智慧的战略决策应对市场挑战，不断优化成本、提升效率、推动业务增长，在不断演变的技术和市场环境中，为企业未来的发展提供 stronger 的变革和创新能力！



关于德勤

德勤中国是一家立足本土、连接全球的综合性专业服务机构，由德勤中国的合伙人共同拥有，始终服务于中国改革开放和经济建设的前沿。我们的办公室遍布中国30个城市，现有超过2万名专业人才，向客户提供审计及鉴证、管理咨询、财务咨询、风险咨询、税务与商务咨询等全球领先的一站式专业服务。

我们诚信为本，坚守质量，勇于创新，以卓越的专业能力、丰富的行业洞察和智慧的技术解决方案，助力各行各业的客户与合作伙伴把握机遇，应对挑战，实现世界一流的高质量发展目标。

德勤品牌始于1845年，其中文名称“德勤”于1978年起用，寓意“敬德修业，业精于勤”。德勤专业网络的成员机构遍布150多个国家或地区，以“因我不同，成就不凡”为宗旨，为资本市场增强公众信任，为客户转型升级赋能，为人才激活迎接未来的能力，为更繁荣的经济、更公平的社会和可持续的世界而开拓前行。

Deloitte（“德勤”）泛指一家或多家德勤有限公司，以及其全球成员所网络和它们的关联机构（统称为“德勤组织”）。德勤有限公司（又称“德勤全球”）及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，相互之间不因第三方而承担任何责任或约束对方。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构仅对自身行为承担责任，而对相互的行为不承担任何法律责任。德勤有限公司并不向客户提供服务。


德勤亚太有限公司（即一家担保有限公司）是德勤有限公司的成员所。德勤亚太有限公司的每一家成员及其关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，在亚太地区超过100座城市提供专业服务。

请参阅 <http://www.deloitte.com/cn/about> 了解更多信息。

本通讯中所含内容乃一般性信息，任何德勤有限公司、其全球成员所网络或它们的关联机构（统称为“德勤组织”）并不因此构成提供任何专业建议或服务。在作出任何可能影响您的财务或业务的决策或采取任何相关行动前，您应咨询合格的专业顾问。

我们并未对本通讯所含信息的准确性或完整性作出任何（明示或暗示）陈述、保证或承诺。任何德勤有限公司、其成员所、关联机构、员工或代理方均不对任何方因使用本通讯而直接或间接导致的任何损失或损害承担责任。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体。

© 2022。欲了解更多信息，请联系德勤中国。
Designed by CoRe Creative Services.
RITM1141218

 这是环保纸印刷品

关于亚马逊科技

亚马逊科技(Amazon Web Services)是全球云计算的开创者和引领者，15年来一直以不断创新、技术领先、服务丰富、应用广泛而享誉业界。亚马逊科技可以支持几乎云上任意工作负载。

亚马逊科技目前提供超过200项全功能的服务，涵盖计算、存储、网络、数据库、数据分析、机器人、机器学习与人工智能、物联网、移动、安全、混合云、虚拟现实与增强现实、媒体，以及应用开发、部署与管理等方面；基础设施遍及27个地理区域的87个可用区，并计划新建8个区域和24个可用区。

全球数百万客户，从初创公司、中小企业，到大型企业和政府机构都信赖亚马逊科技，通过亚马逊科技的服务强化其基础设施，提高敏捷性，降低成本，加快创新，提升竞争力，实现业务成长和成功。

请参阅<https://aws.amazon.com/>了解全球区域更多信息。

亚马逊科技从2013年起进入中国，致力于在中国长期投资和发展。2016年9月，由光环新网运营的亚马逊科技中国（北京）区域正式商用。2017年12月，由西云数据运营的亚马逊科技中国（宁夏）区域正式上线。2019年4月，亚马逊科技亚太（香港）区域正式上线。中国是亚马逊科技在全球除美国外唯一拥有3个区域的国家。此外，亚马逊科技还建立了上海人工智能研究院、深圳及台北物联网实验室。

在中国，我们的愿景是，作为全球云计算的开创者和引领者，利用与生俱来的创新文化，赋能客户的重塑，加速客户全球业务拓展，加强本地人才培养，从而促进行业转型，助力数字经济的可持续发展，并让全社会共同受益。

请参阅<https://www.amazonaws.cn/>了解中国大陆区域更多信息。

关于SAP

思爱普(SAP)成立于1972年，总部位于德国沃尔多夫，在全球共有110,409名员工。作为全球领先的企业应用云解决方案提供商，SAP致力助力客户打造全球数字经济运行底座。全球500强企业94%都在使用SAP的产品，SAP的客户创造了全球87%的贸易额，SAP在全球范围内拥有超过2.4亿云用户。

SAP是企业应用软件、企业资源管理应用、供应链管理应用、采购应用软件、差旅和费用管理软件，以及企业资源规划软件的市场份额领导者*。通过我们的机器学习、物联网和先进的分析技术，SAP助力客户成就智慧企业。我们为用户和企业提供深入的商业洞见，促进协作，帮助其在竞争中保持领先地位。SAP为企业化繁为简，让客户能用适合企业自身的方式运行软件。利用端到端应用套件和服务，SAP支持全球25个行业的客户实现运营盈利并持续创新。通过构建包含客户、合作伙伴、员工及意见领袖在内的全球网络，SAP致力于让世界运转更卓越，让人们生活更美好。

植根中国三十年，SAP目前在大中华地区的12个城市设有办事机构，包括上海、北京、大连、西安、成都、南京、广州、深圳、济南、武汉、香港、台北，服务了一万六千多家企业，拥有六千五百多名本地人才、七百多家合作伙伴及两万多名认证顾问，持续提升中国数字人才技能，推动中国企业、社会及环境的可持续发展。SAP中国研究院，是除了德国研究院以外SAP全球第三大研究院，拥有近4,000名软件工程师和解决方案架构师。

2022年SAP提出了“在中国，为中国——云时代‘新型中国企业’赋能者”的全新战略定位，推动更多企业向“全数据转型”、“全链接协同”和“全绿色可持续发展”的新型中国企业全速迈进。