



# ビジネスを変革 しましょう

アマゾン ウェブ サービスに移行する



# 目次

はじめに .....	3
ビジネスケース .....	5
5 段階の移行プロセス .....	8
段階 1 移行の準備およびビジネス計画 .....	9
段階 2 ポートフォリオの検出と計画 .....	11
段階 3 と段階 4 アプリケーションの設計、移行、および検証 .....	12
段階 5 最新の運用モデル .....	13
注目の APN パートナー .....	15
導入事例 Logicworks .....	17
導入事例 Rackspace .....	19
「6 つの R」 .....	22
まとめおよび次のステップ .....	28
リソース .....	30

# はじめに

アマゾン ウェブ サービス (AWS) では、ビジネスの速度を上げ、オンプレミスのデータセンターの制約から解放し、使用量に応じた料金のみを払うという柔軟性を提供します。AWS に移行することによって、ビジネスを変革できます。この eBook では、導入がどのようにしてビジネスに大きな利益をもたらすかについて説明されています。

クラウドへ移ることによってあなたの組織が達成できる特定のビジネス利益を明確に説明する、徹底的かつ説得力のあるビジネスケースの開発がキーとなります。堅牢な方法論も重要です。アプリケーションとワークロードを AWS へ移動させる際に使われる 6 つの一般的な移行戦略を学べる、移行のガイドとしても役に立つ 5 段階の移行プロセスの概要も説明します。アマゾン ウェブ サービスパートナーネットワーク (APN) のパートナー、AWS プロフェッショナルサービス、および AWS マーケットプレイスのベンダーソリューションで利用可能な、移行のサポートをするオプションもご紹介します。

堅牢なビジネスケースを開発することによって、移行が組織や人々に与えるポジティブな効果を確認することができ、クラウドの導入効果で必要とされる特定の役職や責任についてより深く理解できます。



移行のための eBook

# ビジネスケース

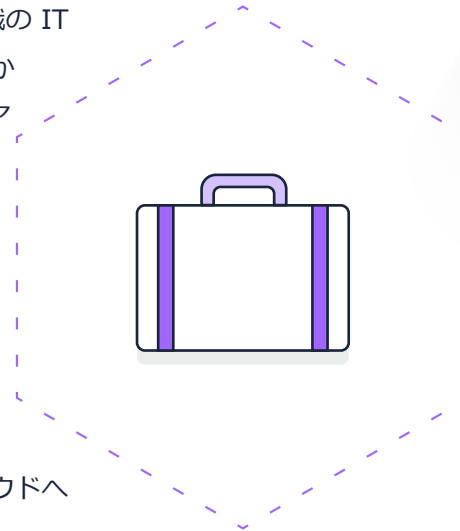
# ビジネスケース

## 堅牢で徹底的なビジネスケースが必須

AWS への移行の核となる原則は、お客様の組織のクラウド導入における重要な理由に基づいた、ビジネス計画の開発です。例えば、AWS へ移行すると、お客様の組織の IT チームに、オンプレミスのインフラストラクチャの管理やアップグレードにかかる時間の大幅な短縮をもたらします。さらに、ハードウェアやソフトウェアへの多額の先行投資や実行中のメンテナンスの管理の必要がなくなります。

AWS へ移行されたお客様の一般的な理由の中には、マーケットへの時間が短縮できる、労働の生産性が上がる、運営コストの透明性が上がるなどがあります。また、運用の俊敏性が向上されよりすばやくマーケット状況に対応できるようになる、AWS のグローバル展開を使用してリスク特性を削減するといった理由も、ビジネスが AWS への移行するのを後押ししたよくある理由として挙げられます。これらの事実は、クラウドへ移行するための堅牢で説得力のあるビジネスケースの構築をサポートします。

AWS や APN パートナーと提携すると、確実な計画と準備に基づいた移行に対するビジネスケースを作成できます。これによって、現在のオンプレミスデータセンタにかかるコスト、移行にかかるコストの予測、新しい AWS のコストの予測が正確に決定できるようになり、



それを基にクラウド導入に対する期待を設定でき、全従業員にマネジメントマインドセットを浸透させるプロセスを開始する機会を、お客様の組織にもたらしめます。

ビジネスケースの作成は、以下のような重要な質問への回答をはじめのサポートにもなります。

- 予測される投資利益率 (ROI) は何ですか? また、予測キャッシュフローはいつプラスになりますか?
- クラウド導入における、コスト節減以上のビジネス価値に関する利益は他にありますか?
- 選択したグループのアプリケーションを最初に移行することによる潜在的ビジネスインパクトは何ですか?
- ハイブリッド型クラウド環境がベストソリューションかどうか、お客様が判断するのに役立つ要因は何ですか?
- 移行にかかる時間を予測するための指標は何ですか?

ビジネスケースが開発され、クラウド導入のためのこの大事な手順が完了すると、経済的インパクトと利益に関して予測ができるようになります。クラウド導入プロセスが進行すると、組織全体に与えるさまざまな側面のインパクトが具体的にわかるようになります。



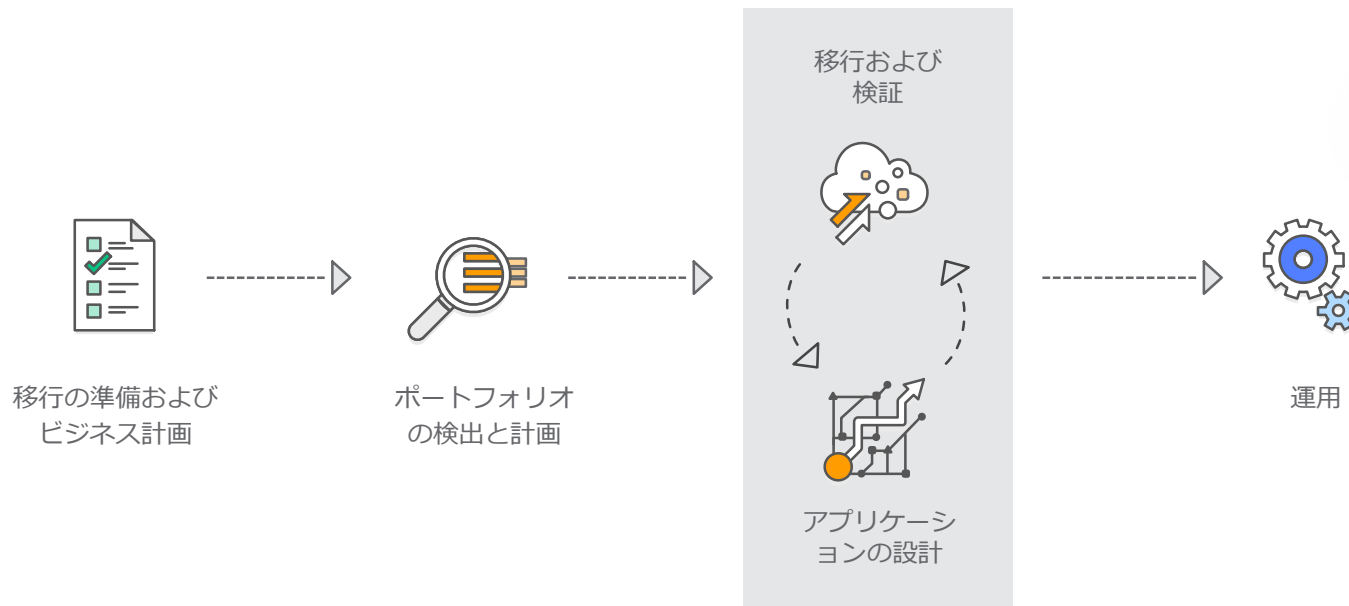
移行のための eBook

# 5 段階の移行プロセス



# 5 段階の移行プロセス

## 5 段階の移行プロセスの可視化



5 段階の移行プロセスは、数十、数百や数千のアプリケーションを移行する際の組織的なアプローチをガイドするサポートになります。これによって、AWS への移行期間中のクラウド導入の重要なマイルストーンを確認することができます。

## 段階 1 移行の準備およびビジネス計画

確実なビジネスケースの作成には、目的を考慮するとともに、既存のアプリケーションとアーキテクチャの制約や、それらがどれだけ古いかを考慮する必要があります。

リーダーシップ、綿密なコミュニケーション、目的の明確化、加えて積極的で現実的な目標とタイムラインを設定することで、企業全体が移行への決定を後押しすることを容易にします。

業務プロセスを確立し、適切なリソースを動員するチームを作ることが必要です。このチームが、お客様の Cloud Center of Excellence (CCoE) です。そして移行期間中に、彼らが組織とビジネスの変革に向けた企業のリーダーとしての役割を持つこととなります。CCoE は、ベストプラクティス、ガバナンス標準、オートメーションの確認および実行をし、変更管理を推進します。

能力のある CCoE は時間とともに展開され、小さく始まり、移行作業がランプアップするとともに成長していきます。この進化が、お客様の企業の移行チームの設立、IT ポートフォリオの特定の分野の AWS の移行に関する責任がどこにあるか決定するのをサポートします。CCoE はまた、移行チームとコミュニケーションを

運用プロセスの  
設立および専門  
チームの形成

とりながら、AWS プロフェッショナルサービス、APN パートナー、または AWS マーケットプレイスでソリューションを提供するベンダーと協力して、コストを削減し、移行を成功させるために必要な領域を決定します。

### CCoE の作成のための基本理念:

- エグゼクティブの承認を得る (これは、組織全体のクラウド導入へのコミットメントにつながります)。
- CCoE 構進は進化し、組織変革へと変化します。
- クラウドを自社の製品のように扱い、アプリケーションチームのリーダーをお客様のように扱ってください。
- 組織の変更管理はビジネス変革とクラウド導入にとって重要です。意図的でターゲットを絞った組織的な変更管理を使って、企業の文化と規範を変えましょう。
- 変化を通常とするマインドセットに変えましょう。アプリケーション、IT システム、ビジネス方針の変化は予測されています。
- 運用モデルを決定することで、要望するビジネス成果を実現するための役割をどのように満たすかが決定されます。

## 段階 2 ポートフォリオの検出と計画

相互依存性のマッピングと、移行戦略と優先順位を備えた、お客様の環境の完全なポートフォリオ分析は、移行完了のための計画を立てる上で主要な要素です。

アプリケーションが与えるビジネスインパクトのレベルと複雑さは、どのように移行が進むかを左右します。ポートフォリオ内の、重要度と複雑性の低いアプリケーションから移行プロセスを始めることで、チームに確実な学習の機会が与えられ、移行初期のラウンドを以下の状態とともに完了させます。

- 早期の学習ステージでミッションクリティカルアプリケーションを実行していないという自信がある。
- 将来の移行の反復に適応できる基本的な知識がある。
- スキルを身に着け、ギャップを埋め、さらに経験に基づきベストプラクティスをポジティブに補強できる能力がある。

CCoE は、移行プロセスのこの段階では、規模の小さな移行チームの役割と責任を確認する、初期の重要な役割を担います。AWS 上で組織が使用することになる運用プロセスをより深く知っておくことが重要です。これによって、従業員がエクスペリエンスを構築し、移行プロセスを加速化するのにサポートし、どのグループやアプリケーションと一緒に移行できるかを判断する手順を簡易化するパターンを識別し始めるサポートをします。

重要性と複雑性の低いアプリケーションからプロセスをはじめる

## 段階 3 アプリケーションの設計

&

## 段階 4 移行および検証

この 2 つはよく同時に実行されるため、これらの 2 つの段階は 1 つに結合します。移行作業が増加するとこれらが発生し、より多くのアプリケーションとワークロードを AWS に移動することができるようになります。この段階で、焦点がポートフォリオレベルから個々のアプリケーションレベルへとシフトされます。それぞれのアプリケーションは、6 つの一般的なアプリケーション戦略に従って設計、移行、検証されます。（「6 つの R」については、後ほど詳しく説明します。）

多くの場合、継続的な改善のためのアプローチが推奨されます。この段階にいかにもうまく反復法を適用したかが、一般的にプロジェクトの流動性と成功のレベルを左右します。

それぞれのアプリケーションは、  
設計、移行、検証  
される

## 段階 5 最新の運用モデル

アプリケーションが移行されると、新しい基盤を最適化し、古いシステムをオフにし、常に最新の運用モデルを反復します。あなたの運用モデルを、より多くのアプリケーションを移行するにつれて継続的に改善していく、不朽の人材、プロセス、そして技術として考えてください。

理想的には、すでに開発した基礎的な専門知識を身に付けることとなります。そうでなければ、はじめのいくつかのアプリケーション移行を使ってその基盤を開発します。これによって、移行が加速するにつれて運用モデルは継続して改善され、より洗練されたものになります。

新しい基盤を最適化し、古いシステムをオフにする



移行のための eBook

# 注目の APN パートナー



# 注目の APN パートナー

これらの注目すべき APN パートナーは、組織の AWS への移行を加速化するソリューションを開発したことによって特別に認定されています。彼らは、詳細なクラウド導入計画を作成することによってお客様がよくある落とし穴に落ちてしまうのを防ぎ、オンプレミス環境に徹底的にアクセスしてアプリケーションとワークロードの移行に一番適した戦略を決定し、さらに、AWS で利用可能な豊富なサービスを活用します。



クラウドの導入によって、一般的に、データベースのパフォーマンスが向上し、ビジネスの俊敏性が改善されます。これによって、組織はメンテナンスにかかる時間を短縮し、ビジネス開発により多くの時間を費やすことができるようになります。DB Best は、効率を上げコストを削減するセキュアクラウド導入ソリューションを実行することによって、組織がオンプレミスデータベース環境を AWS に移行するサポートをします。DB Best のソリューションと AWS にデータベース環境のマネジメントを一元化することによって、データベース運用、デプロイの自動化、構成の標準化がサポートされます。

# 注目の APN パートナー



移行を完了するには、クラウドに関する徹底的な知識と、正しいプロセスでのコストとセキュリティの管理が必要です。企業への IT 導入経験を活かし 20 年以上にわたって AWS の移行コンピテンシーパートナーであり続けている Logicworks は、重要なデータを AWS に移動するサポートをし、成熟したセキュリティ運用プラクティスを実行することによってデータを守ります。初期の設計から構築、開発、そして管理まで、Logicworks は高可用性、安全性、準拠性の高い環境を提供しています。



ワークロードをクラウドに移動しようと考えている組織の多くは、ビジネスにとって重要なアプリケーションの移行を成功させるためのスタッフや専門家が欠如していると考えています。AWS の移行コンピテンシーパートナーである Rackspace は、企業の移行作業の計画、構築、実行のサポートをします。AWS 認定を取得したエキスパートのいる Rackspace は、AWS インフラストラクチャおよびアプリケーションなどのガイダンス、ベストプラクティス、継続的なサポートを提供するパートナーとして機能します。



## お客様の成功事例:

# cardknox

### 課題

急激な成長に伴い、Cardknox のレガシーホスティング環境はアジャイルアプローチに適切ではありませんでした。サーバーインフラストラクチャのスケールリングの制約が、企業の成長を妨げていました。AWS へ移行することを決定し、信頼性とパフォーマンスを向上しつつ、Payment Card Industry (PCI) コンプライアンス目標を達成するための新しい環境を構築するパートナーを探していました。

### ソリューション

Cardknox は、安全で準拠した AWS 環境を構築し管理することを専門とする AWS プレミアコンサルティングパートナーである Logicworks と提携しました。Cardknox は Logicworks と協力し、デプロイの速度を向上させた CI/CD パイプラインを構築しました。AWS への移行前、Cardknox の IT 戦略は型にはまったものでした。

Cardknox は Logicworks と協力し、デプロイベロシティを向上する CI/CD パイプラインを構築しました。



注目のパートナー - お客様の成功事例: Cardknox

物理サーバーは開発とテストに使用され、コードの公開はほぼすべて手動で行われていました。さらに、チームは大半の時間をアップデートのパッチ作業、バックアップ、インフラストラクチャの管理、複製されたサーバーデータベースの管理などの日々のシステム運用に費やしていました。

AWS への移行を迅速かつ簡易化しただけではなく、新しいシステムや技術を構築したいときに継続してガイダンスを提供してくれました。

Cardknox、CTO  
Yanky Weiss 氏

Logicworks はカスタムスクリプトと AWS ネイティブの機能のコンビネーションを使用して Cardknox の blue/green デプロイを自動化しました。Separate Virtual Private Clouds (VPC) は開発、ステージング、本番環境を管理します。AWS CodeDeploy は、本番環境にコードをプロモートし、検証し、必要であればロールバックを実行します。Logicworks の独自システムは、定期スナップショット、モニタリング、セキュリティサービスを自動化します。



## お客様の成功事例:



### OFX について

およそ 20 年にわたる外貨為替の専門知識を持つ OFX の国際為替専門家は、個人や組織の国際送金のサポートをしています。同ブランドの安全なプラットフォームである OFX.com は、ワイヤー送金や口座引き落としの迅速な処理のためのユーザーフレンドリーなインターフェイスを提供しています。1990 年代後半に業務を開始してから、同企業は 1,000 億 USD 以上を 55 の通貨と 190 の国に送金してきました。

### 課題

長年にわたって、同企業の継続的な成長と本番環境の कोरोケーションが、開発プロセスを大幅に複雑にし、運用に関する課題が山積みになっていました。エンジニアはインフラストラクチャのコントロールを失い、実際の本番環境ではない環境で開発とテストをしなくてはならず、不確実性を生み、その結果開発サイクルを遅くしていました。

OFX は個人や組織の国際送金のサポートをしています



注目のパートナー - お客様の成功事例: OFX

## ソリューション

OFX は、彼らのビジネスのグローバルな性質を理解する、AWS のようなインフラストラクチャプロバイダーが必要だと考えていました。

OFX は、何千にもわたる世界中の企業の本番環境を専門としてきた歴史を持つ Rackspace と提携することを選択しました。OFX は、アプリケーションポートフォリオを AWS に移行する際、Rackspace が指針になるということを信じていました。

私たちは、お客様のスピードを上回るスピードで革新できることを確認する必要がありました。

それが、この移行に投資の価値があるかどうかを決める重要な要素でした。

OFX、Head of Environments  
Aaron Bowden 氏

さらに、OFX は Rackspace が同社のシステムを再アーキテクトし、柔軟性、弾力性、クラウドのスケーラビリティを最大限に活用するという事も知っていました。Rackspace は、OFX のコロケートされた本番環境を学ぶことから提携をはじめました。そして、彼らの需要に最適な移行戦略を決定するサポートをしました。



移行のための eBook

# 6 つの一般的なアプリ ケーション移行戦略 「6 つの R」

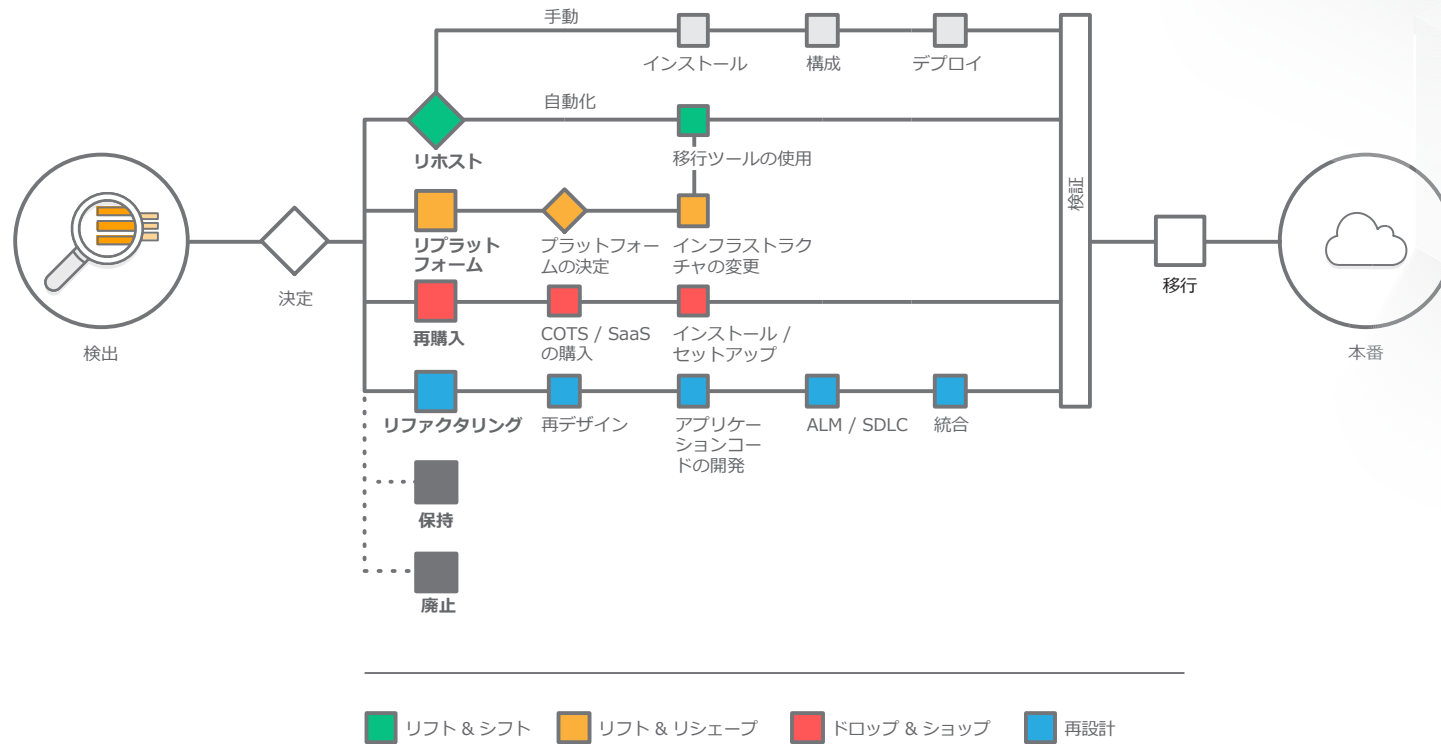
# 「6つのR」

## 6つの一般的なアプリケーション移行戦略

移行を検討している組織は、通常、最適な[アプローチ方法](#)について話し合います。すべての規模に対応できる共通のアプローチは存在しないので、それぞれのITポートフォリオのアプリケーションを[移行戦略](#)のうちのひとつで定義されたバケットにグループ化することに焦点を当てるべきです。

この時点での移行プロセスでは、異なる分野におけるITポートフォリオにどの移行戦略が一番適しているか確実に理解する必要があります。どの移行戦略が特定のポーションのオンプレミス環境の移動に対して最適かを識別できると、プロセスの簡素化に役立ちます。これは、ポートフォリオ内でまとめてグループ化してAWSに同時に移動できる、類似のアプリケーションを特定することによって行われます。

6つの一般的なアプリケーション移行戦略: 「6つのR」



6つの一般的なアプリケーション移行戦略: 詳細図

# 「6つのR」

## 6つの一般的なアプリケーション移行戦略:



### リホスト

「lift-and-shift」

としても知られています

組織が、ビジネスケースを満たすためにクラウド導入の加速化や迅速なスケールアップに注目しているような大きなレガシー移行シナリオでは、多くのアプリケーションがリホストされていることがわかっています。AWS で利用可能なツールを使用するか、APN パートナーや AWS マーケットプレイスで提供されているベンダーと提携することで、大多数のリホストは自動化できます。



### リプラットフォーム

「lift-tinker-and-shift」

と呼ばれることもあります

これによっていくつかのクラウドが最適化され、アプリケーションのコアアーキテクチャを変えることなく、目に見える利益を得ることができます。

# 「6つのR」

## 6つの一般的なアプリケーション移行戦略:



### 再購入

現在の環境を置換しましょう。  
「drop and shop」と呼ばれるこ  
ともあります

---

これは、新しいバージョンや異なるソリューションに移行する決断です。おそらく、お客様の組織は使用してきた既存のライセンスモデルを変更したいと考えているところでしょう。



### リファクタリング (再設計)

アプリケーションの設計とデプロイの方法を変更しましょう。通常クラウドネイティブな機能を使用することによって実行できます

---

一般的にはこれは、アプリケーションの既存の環境では実現が難しい機能、スケーリング、パフォーマンスの追加を求める強いニーズに後押しされた決断です。

# 「6つのR」

6つの一般的なアプリケーション移行戦略:



## 廃止

不要なものの使用停止あるいはアーカイブ  
ITポートフォリオの一部

今後使うことがなく、使用を停止できる  
IT資産を特定することは、ビジネス  
ケースを拡大し、広く使用されているリ  
ソースの管理にチームが注力するのに役  
立ちます。



## 保持

今は何もせず、今後再検討する

移行の準備ができていなかったり、変更  
が複雑だったり、オンプレミスで維持し  
ておくほうが安心なものがある場合、組  
織は IT ポートフォリオの一部を保持し  
ています。



移行のための eBook

# まとめおよび 次のステップ



# まとめおよび 次のステップ

移行は、AWS の導入とクラウドの機能で実現できることの第一歩です。移行を組織変革のプロジェクトとしてとらえることによって、組織全体の同意を得ること、プロセスの各ステージを通じたコミュニケーションを管理するのに役立ちます。ビジネスケースを構築して、プロジェクトが進捗するのに伴い、ROI を改善します。移行チームのメンバーの特定の役割と責任を確認し、5 段階の移行プロセスと 6 つの一般的なアプリケーション移行戦略についての知識を与え、組織に成功をもたらしましょう。そうすることで、ビジネスを遂行する方法を変革し、AWS の導入によって得られる利益を確認する準備が整います。

移行によってビジネスがどのように変革されるのかについて、詳細は [AWS へお問い合わせ](#) ください。



移行のための eBook

# リソース



# リソース

- [AWS Marketplace Migration Solutions \(英語\)](#)  
何千ものソフトウェアとソリューションのリストを含むデジタルカタログ
- [AWS 移行パートナーソリューション](#)  
注目の APN パートナーソリューションを活用して移行を簡素化する
- [AWS Application Discovery Service](#)  
オンプレミスデータセンターについての情報を集める
- [AWS Server Migration Service](#)  
オンプレミスワークロードの、より簡単で迅速な AWS への移行
- [AWS Database Migration Service](#)  
データベースを最短のダウンタイムで AWS に移行する
- [AWS Migration Acceleration Program \(MAP\)](#)  
運用コストを削減しつつ、AWS へより迅速に移行する
- [AWS プロフェッショナルサービス](#)  
テクニカルおよびアドバイザリーコンサルタントに相談する
- [AWS への移行 : ベストプラクティスと戦略 eBook](#)  
AWS への移行に関するベストプラクティスと戦略



Copyright © 2018. Amazon Web Services or its affiliates.  
All rights reserved.